AQCS

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE
DES CADRES SCOLAIRES

RAPPORT ANNUEL 2015-2016

aqcs.ca

LES CADRES SCOLAIRES SONT UN ROUAGE ESSENTIEL DU RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE L'ÉDUCATION

MISSION

L'Association québécoise des cadres scolaires (AQCS) rassemble, protège, soutient, informe et représente les cadres du réseau scolaire du Québec.

UNE ASSOCIATION AU SERVICE DE SES MEMBRES

L'AQCS se dote des meilleures ressources pour accompagner les cadres scolaires dans les différents aspects de leur travail, leur offrir des sessions de perfectionnement de haut niveau, les informer et les conseiller en matière de relations du travail et les représenter auprès des décideurs du réseau de l'éducation.

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION 3
CONSEIL D'ADMINISTRATION 2015-2016 4
MOT DU PRÉSIDENT 5

SERVICES AUX MEMBRES 8
RELATIONS DU TRAVAIL 9
DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL 12

COMMUNICATIONS 18

ENGAGEMENTS SOCIAUX 20
LES COMITÉS 22

PRÉSIDENCES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES ET DES SECTIONS 26
REMERCIEMENTS AUX PRÉSIDENCES DES REGROUPEMENTS DE L'ASSOCIATION 27

L'ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL 28

RÉPARTITION DES REVENUS ET DÉPENSES .. 29

INTRODUCTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2015-2016

ANDRÉ LACHAPELLE

Président (jusqu'au 9 juin 2016)
Vice-président par intérim
(depuis le 10 juin 2016)

Directeur d'école
CS des Hauts-Cantons

JEAN-FRANÇOIS LUSSIER

Trésorier

Directeur du service des ressources financières, matérielles et du transport scolaire
CS de Portneuf

BRIGITTE BOUCHARD

Responsable du Comité des relations professionnelles
(jusqu'au 9 juin 2016)

Directrice du service des ressources humaines
CS des Découvreurs

MARIO CHAMPAGNE

Responsable du Collège des commissions professionnelles
(depuis janvier 2016)

Directeur du service du secrétariat général et des communications
CS des Hautes-Rivières

ANNE LEDOUX

Vice-présidente
(jusqu'au 9 juin 2016)
Présidente par intérim
(depuis le 10 juin 2016)

Directrice du service de l'organisation scolaire
CS des Patriotes

RÉMI ASSELIN

Responsable du Collège des commissions professionnelles
(jusqu'en décembre 2015)

Directeur des technologies de l'information
CS Marguerite-Bourgeoys

LYNE ROBICHAUD

Administratrice

Directrice d'école
CS de Montréal

YVES TRUDEAU

Administrateur et président du CPCG

Gestionnaire administratif d'établissement
CS des Patriotes

JEAN-FRANÇOIS PARENT

Directeur général
Association québécoise des cadres scolaires

MOT DU PRÉSIDENT

« Vingt fois, sur le métier remettez votre ouvrage. »
Nicolas Boileau

Présidente par intérim
du 10 juin au 30 juin 2016

Président
du 1er juillet 2015 au 10 juin 2016

C'est avec plaisir que nous vous présentons le Rapport annuel 2015-2016 de l'Association québécoise des cadres scolaires.

En effet, lors de notre assemblée générale du mois de juin 2016, j'ai annoncé mon intention de ne pas solliciter un nouveau mandat. C'est ainsi que Mme Anne Ledoux, vice-présidente, a accepté l'intérim jusqu'à l'élection d'une nouvelle personne à la présidence à l'assemblée générale du mois d'octobre 2016.

Cette année, l'AQCS a été principalement mobilisée par les dossiers suivants : les projets de loi nº 86 et nº 105, la préparation de la révision du Règlement sur les conditions d'emploi des gestionnaires des commissions scolaires, les négociations portant sur le Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), le Congrès 2016 ainsi que le virage numérique de l'Association.

Projet de loi nº 86, la priorité de cette année

Au chapitre des projets de loi, nous avons procédé à plusieurs consultations et instauré le comité LIP afin de rédiger des mémoires et de faire des démarches politiques reflétant les positions des membres. Nous sommes d'ailleurs très reconnaissants à toutes les personnes qui ont donné leur temps et leurs idées nous permettant de mettre de l'avant l'expertise et le savoir-faire des cadres.

Le 4 décembre 2015, le ministre François Blais déposait le projet de loi nº 86 modifiant l'organisation et la gouvernance des commissions scolaires en vue de rapprocher l'école des lieux de décision et d'assurer la présence des parents au sein de l'instance décisionnelle de la commission scolaire.

L'étude de ce projet de loi, la préparation et la présentation du mémoire ont mobilisé les forces vives de l'Association, puisqu'il venait modifier en profondeur le réseau des commissions scolaires.

Nous avons mis sur pied le comité LIP et enclenché une vaste consultation des membres pour procéder à la rédaction d'un mémoire qui a traduit les idées et les positions claires, soit de **respecter l'expertise et la vision globale des cadres scolaires.**

En voulant mettre fin à la démocratie scolaire tout en rapprochant l'école des lieux de décision, le projet de loi a fait l'objet de critiques sévères de la part de maints acteurs.

Nommé ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport après le départ de Pierre Moreau, Sébastien Proulx a pris connaissance de tous les mémoires, dont le nôtre, et a décidé d'abandonner le projet de loi nº 86 et de le remplacer par le projet de loi nº 105 plus susceptible de faire consensus.

Projet de loi nº 105, les efforts se poursuivent

Le travail sur ce projet de loi est déjà commencé. Nous poursuivrons nos démarches et représentations afin de convaincre le gouvernement de l'importance de nommer des cadres de services au sein du comité de répartition des ressources (CRR), un pivot de la réforme qu'apportera ce projet de loi à *la Loi sur l'instruction publique*.

Les relations du travail, un travail de préparation en vue de la révision du Règlement et du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) en 2016-2017

En ce qui a trait aux relations du travail, plusieurs dossiers ont été réalisés par l'équipe des relations du travail afin de positionner avantageusement l'AQCS dans les prochaines discussions portant sur notre rémunération, nos conditions d'emploi et sur la pérennité du RRPE, notre régime de retraite :

- une étude sur la structure salariale des cadres scolaires menée par Morneau Shepell qui démontre l'écart salarial pour les emplois de cadre scolaire de classes 5 et 6;
- la mise en place d'un comité de réflexion portant sur le RRPE;
- une relance du Comité du personnel de direction de centre (CPDC) afin de travailler en cohérence avec les autres associations de cadres;
- l'analyse et la révision du Règlement qui sera actualisé en 2017;
- un sondage pour documenter le phénomène de cumul des fonctions qui prend de l'ampleur surtout depuis l'application des récentes compressions budgétaires.

Le Congrès 2016, un franc succès

Nous tenons à remercier le comité du congrès et la permanence pour la présentation d'un congrès riche en contenu et en initiatives. Les conférences et les ateliers sous le thème ***Experts en action*** ont été bien appréciés des 400 participants.

Engagement numérique

Se voulant toujours plus près de ses membres, l'Association a décidé d'investir dans le numérique. L'AQCS vise ainsi à simplifier et à faciliter l'accès des membres à leurs services en quelques clics.

Dans la foulée de la refonte de son site Internet, l'AQCS a déployé plusieurs nouveaux services dont :

- la possibilité pour les membres de choisir leur propre mot de passe;
- un bottin des membres accessible par nom de membres, commission professionnelle, section ou commission scolaire;
- un menu contextuel facilitant les mises à jour de leur profil;
- la possibilité d'adhérer aux commissions professionnelles de leur choix;
- l'automatisation du processus d'adhésion des nouveaux membres par les présidences de section;
- une trousse électronique de bienvenue aux nouveaux membres;
- la mise à jour du système d'inscription aux sessions de perfectionnement permettant aux participants d'inscrire eux-mêmes leur fonction sur leur cocarde.

Un nouveau directeur général

Jean-François Parent a été nommé directeur général de l'Association et est entré en poste le 8 janvier 2016.

L'AQCS se réjouit de pouvoir compter sur le dynamisme et la vaste expérience de M. Parent qui était membre de l'AQCS depuis 2001 et qui a fait partie du conseil d'administration de 2009 à 2014.

Un grand merci

En cette fin d'année, je veux témoigner de l'engagement attentif des membres du conseil d'administration, des conseils de section, des conseils de commission professionnelle, du comité des relations professionnelles ainsi que du comité LIP. Nous adressons aussi nos plus sincères remerciements au directeur général ainsi qu'au personnel du siège social qui assurent une grande qualité de service aux membres.

Grâce à toutes ces personnes, l'AQCS est une association dynamique, bien structurée et mobilisée, qui vous informe rapidement et en grande transparence, parle en votre nom d'une voix forte et unifiée et vous accompagne dans vos relations du travail et votre développement professionnel ainsi qu'en matière d'affaires publiques et gouvernementales.

Nous vous invitons à lire le rapport annuel afin de vous permettre de prendre la mesure des défis et des accomplissements de votre Association.

André Lachapelle
Président du 1er juillet 2015 au 10 juin 2016

Anne Ledoux,
Présidente par intérim depuis le 10 juin 2016

SERVICES AUX MEMBRES

2 198 membres
56 % femmes
44 % hommes

RELATIONS DU TRAVAIL

RRPE : Pourparlers en cours entre le gouvernement et les associations de cadres

La fin de l'année scolaire 2015-2016 a coïncidé avec la reprise des pourparlers entre le Secrétariat du Conseil du trésor (SCT) et les associations de cadres (RACAR et CERA) relativement au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE).

Les discussions ont porté sur la prolongation en 2017 de l'entente sur le financement et le taux de cotisation du RRPE. Rappelons qu'en vertu de cette entente convenue en 2012, les cadres ont accepté de réduire les bénéfices du régime en échange du versement d'une compensation financière par le gouvernement, permettant ainsi de limiter le taux de cotisation pour les années 2012 à 2016.

Soulignons qu'en raison des négociations entourant le Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP), les cadres et le gouvernement avaient suspendu leurs travaux sur l'avenir du RRPE. L'échéancier prévoyait initialement une application en 2017.

Toutefois, dans le but de se donner le temps pour examiner les scénarios susceptibles de corriger les lacunes structurelles du régime, les parties se sont entendues pour reconduire l'entente sur le financement du RRPE en 2017, dans le contexte où ce taux devrait avoisiner 20 % sans le versement d'une compensation par le gouvernement.

Révision du Règlement sur les conditions de travail des cadres scolaires

Quatre rencontres de pourparlers entre les représentants associatifs et patronaux (ministère et commissions scolaires) se sont tenues dans le cadre de la démarche de révision du Règlement sur les conditions de travail des cadres. L'ensemble des modifications réglementaires souhaitées par les parties a fait l'objet de discussions. Des demandes communes aux associations ont reçu une fin de non-recevoir par le ministère, certaines ont été accueillies favorablement, tandis que d'autres devront faire l'objet de plus amples discussions.

En ce qui a trait à la problématique de réduction de l'écart salarial entre les cadres et les autres personnels et vu l'enjeu budgétaire propre à ce dossier, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur est toujours en attente d'un mandat du Secrétariat du Conseil du trésor (SCT). On nous indique par ailleurs que le SCT souhaite traiter le dossier du renouvellement des conditions de travail de l'ensemble des cadres du gouvernement sous l'angle de la « rémunération globale », sans toutefois être en mesure de préciser la portée d'une telle approche.

Outre la question de l'écart salarial et de la restructuration des échelles de traitement que cette problématique commande, l'AQCS a fait une priorité des situations de cumul « permanent » d'emplois qui se multiplient depuis quelques années ainsi que de l'application uniforme du mécanisme de protection salariale pour l'ensemble des cadres scolaires, y incluant les cadres des services.

En prévision des pourparlers qui doivent se poursuivre à compter de septembre 2016, les associations se sont réunies le 28 juin dernier pour faire le point, déterminer leurs priorités ainsi que les bases de la relance des discussions à venir.

Assurances collectives

L'augmentation continue de la croissance et des coûts des médicaments occasionne des hausses annuelles récurrentes des primes pour le régime d'assurance collective « accident maladie ». Rappelons que le pourcentage de la prime associée aux médicaments sur la prime totale des régimes d'assurance collective obligatoires

(vie, accident maladie, salaire longue durée) est passé de 34 % en 2000, à 57 % en 2015. De plus, les prévisions concernant la consommation de médicaments laissent entrevoir une croissance importante des coûts, et ce, tant pour le régime des cadres actifs que pour celui des cadres retraités. Mentionnons que ces derniers ont vu leur prime d'assurance accident maladie augmenter de 19 % en 2016.

Face à l'explosion des coûts des médicaments et leur consommation plus grande d'année en année, les associations de cadres et le gouvernement ont entamé une réflexion visant à mieux gérer le coût associé aux médicaments.

Un positionnement de l'assemblée générale du RACAR sur la question est attendu pour l'automne, préalablement à l'appel d'offres visant le renouvellement de l'assureur qui se verra sélectionné pour administrer le contrat d'assurance collective.

Concernant le contrat d'assurance collective des cadres retraités, les discussions se poursuivent avec le gouvernement pour trouver des solutions qui permettraient de réduire les coûts assumés par les cadres jusqu'à 65 ans, âge à partir duquel ils sont en droit d'adhérer au régime public d'assurance médicaments.

Enquête sur la rémunération des cadres scolaires et le phénomène de compression salariale

Dans la foulée des travaux que nous menons depuis quelques années sur la problématique de la réduction des écarts salariaux entre le personnel-cadre et les autres personnels, les associations de cadres ont documenté davantage ce phénomène en recourant aux services de la firme spécialisée en rémunération Morneau Shepell.

À partir de l'évaluation des emplois des différentes catégories de personnel des commissions scolaires, l'étude Morneau Shepell a clairement démontré la problématique de réduction de l'écart salarial entre le personnel-cadre et les autres personnels. Selon les résultats de l'étude, les maximums salariaux des échelles de traitement applicables aux cadres scolaires devront être révisés à la hausse afin de rétablir l'équité interne dans la rémunération versée aux différents personnels.

Fortes de ces résultats, les associations poursuivent leurs représentations afin d'assurer une rémunération adéquate de leurs membres qui tient compte de leurs responsabilités.

Les conseillers en gestion de personnel : plus que des professionnels non syndiqués

Depuis plusieurs années, l'AQCS est sensibilisée au fait que les conseillers en gestion de personnel (CGP) assument des responsabilités de gestion sans que cela se traduise concrètement sur le plan de leur rémunération. Rappelons que le plan de classification des cadres prévoit pour le CGP une classe unique 4 dont le traitement est un peu supérieur à celui du personnel professionnel. Or, les CGP soutiennent accomplir des responsabilités de gestion, conformément à leur description d'emploi, sans bénéficier de la reconnaissance salariale qui devrait en découler.

Une consultante en analyse des emplois embauchée par l'AQCS leur a d'ailleurs donné raison à la suite d'une évaluation faite auprès d'un échantillon d'une dizaine d'emplois de CGP. Sur la base des travaux d'évaluation réalisés, il appert que l'ensemble des participants devrait obtenir un rehaussement aux classes 5 ou 6, selon que le poste est évalué à titre de CGP ou de coordonnateur.

Ces résultats alimenteront les discussions entre les représentants associatifs et patronaux sur la structure salariale des cadres qui reprendront à l'automne 2016.

VISITE DES SECTIONS EN 2015-2016

Service des relations du travail

Date	Section
23 septembre 2015	Yamaska
12 novembre 2015	Laval
17 novembre 2015	Capitale
1er décembre 2015	Découvreurs
1er décembre 2015	Montréal
16 février 2016	Rivière-du-Nord
16 février 2016	Lanaudière
17 février 2016	Pointe-de-l'Île
18 février 2016	Golfe
15 mars 2016	Navigateurs
17 mars 2016	Beauce-Etchemin
30 mars 2016	Pointe-de-l'Île
5 mai 2016	Estuaire
5 mai 2016	Côte-du-Sud
5 mai 2016	Montréal
5 mai 2016	Outaouais
11 mai 2016	Lanaudière
12 mai 2016	Estrie
18 mai 2016	Centre-du-Québec
19 mai 2016	Deux-Rives
1er juin 2016	Rivière-du-Nord
29 juin 2016	Pointe-de-l'Île

DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Le Congrès 2016, l'occasion par excellence pour s'informer et échanger.

Intitulé ***Experts en action***, ce congrès a réuni près de 400 gestionnaires scolaires les 6, 7 et 8 avril 2016 qui sont venus chercher des informations leur permettant de développer leur expertise, enrichir leurs compétences, améliorer leurs habiletés et apprendre à bien communiquer. Les membres participants ont principalement apprécié la qualité des contenus des conférences, des ateliers et du Salon des exposants.

Trois conférenciers de renom

- René Villemure
  Comprendre l'éthique et les valeurs
- Nicole Simard
  Experts en communication dans un contexte de gestion
- Rémi Tremblay
  Apprendre à discerner

Des ateliers de qualité

Les membres des CP des services du transport, des services des ressources humaines, des services éducatifs, de l'organisation scolaire et du groupe des anglophones ont prisé la formule de partenariat pour tenir leurs sessions de perfectionnement annuelles.

Vingt-cinq ateliers de qualité et cinq cliniques d'information sur différents produits et services offerts par des partenaires ont été présentés.

Semaine québécoise des directions d'établissement scolaire – 19 octobre 2015

L'AQCS était partenaire de la *Semaine québécoise des directions d'établissement scolaire*. Cet événement a eu lieu le 19 octobre 2015 à l'Auberge Godefroy de Bécancour.

Quelques membres de l'AQCS ont participé à la journée-colloque afin de raffermir leurs liens avec les directions d'établissement des autres associations et de poursuivre le travail de collaboration.

Prix Reconnaissance 2016

Le Prix Reconnaissance de l'AQCS a été décerné à **Francine Lamontagne**, directrice adjointe à l'administration au Centre de formation professionnelle Jonquière. M^me^ Lamontagne est une personne très appréciée de sa commission scolaire et très engagée au sein de l'AQCS.

À la fois présidente de la section De La Jonquière et présidente de la Commission professionnelle des services administratifs d'établissement (CPSAÉ), M^me^ Lamontagne est une personne qui désire toujours aller au fond des choses pour aider les autres dans toutes les situations.

Elle a grandement participé à la valorisation des membres de sa commission professionnelle par le changement de leur titre — d'adjoint administratif à gestionnaire administratif d'établissement — et de classement conduisant à une échelle salariale plus élevée.

L'AQCS veut également remercier les quatre nominés pour leur engagement remarquable envers l'Association.

André Barrette
Directeur du Service du secrétariat général et des communications — CS des Trois-Lacs

Bernard Boulé
Directeur adjoint, Centre d'études professionnelles Saint-Jérôme — CS de la Rivière-du-Nord

Sandra Coulombe
Coordonnatrice au Service des ressources humaines
CS du Chemin-du-Roy

Joël Thériault
Régisseur des services administratifs — CS des Samares

Les travaux du Collège des commissions professionnelles (CCP)

Au cours de l'année 2015-2016, le CCP s'est réuni à trois reprises. Dans le cadre de ces rencontres, les travaux des membres du CCP ont porté plus spécifiquement sur les éléments suivants :

- révision de la politique des commissions professionnelles;
- adoption d'un plan de travail pour l'année 2016-2017 et mise en place de comités de travail en lien avec les orientations qui y sont inscrites;
- échanges entourant les orientations en matière de développement professionnel des cadres scolaires;
- analyse de besoins de formation réalisée auprès des membres de l'AQCS.

Nous tenons également à remercier tous les membres du CCP pour leur engagement et leur contribution au développement professionnel des cadres. Le sentiment d'appartenance et l'esprit de collégialité instaurés au cours de l'année ont favorisé des échanges de qualité constructifs qui contribuent à mettre en valeur et à développer l'expertise des cadres scolaires.

Avis et mémoires

L'AQCS remercie les commissions professionnelles qui ont produit et déposé quatre avis et mémoires en 2015-2016.

2016-06	**Avis de l'AQCS relatif au projet de règles budgétaires pour l'année 2016-2017** (CPSRF) – Lire l'avis...
2016-03	**Services complémentaires aux élèves ayant des besoins particuliers en formation générale des adultes et en formation professionnelle** Dans le cadre de l'annonce d'un réinvestissement en éducation, l'AQCS demande de consacrer des enveloppes dédiées à l'accompagnement de ces jeunes afin qu'ils puissent obtenir le soutien nécessaire à leur réussite. Lire l'avis…
2016-03	**Mémoire de l'AQCS sur le projet de loi n° 86** Dans ce mémoire portant sur projet de loi n° 86, *Loi modifiant l'organisation et la gouvernance des commissions scolaires*, l'AQCS salue la présence plus importante des parents dans la gouvernance scolaire, mais déplore que les cadres scolaires en soient écartés. Ainsi l'AQCS demande de respecter l'expertise et la vision globale des cadres au sein des instances et de préserver l'expertise des services éducatifs en matière d'orientations et de développement pédagogique (synopsis). Lire l'avis…
2015-07	**Avis de l'AQCS — Modification de la Loi sur l'instruction publique** (CPSSGC-CPSÉ) Des membres de la CP des services du secrétariat général et des communications ont rédigé et transmis au ministre de l'Éducation un avis suggérant une nouvelle répartition des pouvoirs au sein des commissions scolaires en prévision du dépôt d'un projet de loi modifiant la LIP. Lire l'avis…

BILAN DES TRAVAUX DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES

Les commissions professionnelles (CP) regroupent les membres d'un même secteur d'activité.

Leur rôle est de promouvoir les intérêts professionnels des membres, de favoriser les échanges, de participer à la rédaction d'avis et de mémoires et de siéger à différents comités.

CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises

La CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises (CPFGPE) a conclu une entente de partenariat avec la *Table des responsables de l'éducation des adultes et de la formation professionnelle des commissions scolaires du Québec* (TRÉAQ*FP*) pour organiser un colloque conjoint. Un comité organisateur sera mis sur pied dès l'automne 2016 pour planifier le tout premier colloque CPFGPE-TRÉAQ*FP* qui aura lieu les 4 et 5 mai 2017 au Centre des congrès et d'expositions de Lévis.

CP des services des ressources matérielles

Étude relative à la mesure de la performance de gestion du parc immobilier scolaire du Québec

Dans un souci de mesurer la performance de gestion du parc immobilier scolaire, la CP des services des ressources matérielles (CPSRM) ainsi que l'Association québécoise des cadres scolaires ont demandé à la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'ESG UQAM de mettre à jour les rapports réalisés par l'UQAM en 1999 et en 2000. Cette étude visait principalement à rendre compte des multiples changements survenus depuis la dernière décennie.

Globalement, tous les indicateurs ont montré une maîtrise plus qu'adéquate de la gestion immobilière en regard d'une trame évolutive aussi longue, c'est-à-dire de 1999 à 2013. On a également noté qu'à notre connaissance, seules les commissions scolaires peuvent faire état de données longitudinales, fiables et exhaustives.

Les principaux résultats ont dressé un portrait positif des activités de gestion immobilière et des capacités de reddition de comptes des directions des services des ressources matérielles des commissions scolaires, et ce, même si le parc immobilier dans son ensemble n'est pas en très bon état.

Enfin, rappelons que le rapport final a fait l'objet d'une présentation de la part de la CPSRM auprès du MEES qui l'a accueilli favorablement.

Comité de perfectionnement des cadres et des gérants (CPCG)

En octobre 2015, les membres du CPCG apprenaient que la subvention versée par le ministère de l'Éducation pour le perfectionnement des cades scolaires subissait une compression de l'ordre de 20 %. Le montant de 283 267 $ attribué en 2014-2015 passait donc à 226 667 $ en 2015-2016. Conséquemment, les membres du CPCG prenaient la décision de revoir les modalités de financement des activités de perfectionnement des cadres, et ce, afin d'être en mesure d'en soutenir un plus grand nombre.

Deux mesures ont donc été adoptées par le comité. La première vise à financer les groupes composés de 50 personnes et plus (congrès ou colloques). Dans ce cas, le CPCG verse 100 $ par participant pour les 100 premiers et 50 $ pour les suivants. La seconde s'adresse plus particulièrement aux groupes composés de moins de 50 personnes (sessions de perfectionnement sur mesure). Pour ce type d'activité, un montant de 80 $ par personne est attribué pour une journée de formation alors qu'une somme de 45 $ par participant est versée pour une demi-journée de formation. Évidemment, ces changements ont demandé d'apporter quelques modifications au plan national.

Le CPCG en chiffres

Montant remboursé*	254 312 $
Nombre de formations	43
Nombre total de personnes admissibles	1 914

** 226 667 $ + surplus de l'année précédente*

Journée d'accueil des nouvelles présidences de section et de commission professionnelle, de même que les nouveaux membres de conseils de CP — 15 octobre 2015

Le 15 octobre 2015, une vingtaine de personnes ont suivi une formation qui avait pour objectif de leur faire connaître le fonctionnement, la mission de l'AQCS et leur nouveau rôle au sein d'une section ou d'une commission professionnelle.

SESSIONS DE PERFECTIONNEMENT 2015-2016

Les commissions professionnelles ont organisé quatre sessions de perfectionnement cette année ainsi que le congrès AQCS en avril 2016. Ce dernier réunit quatre commissions professionnelles et le groupe des anglophones. Il faut ajouter à celles-ci deux journées de formation.

DATES	CLIENTÈLES	THÈMES	INSCRIPTIONS		
			MEMBRES AQCS	NON MEMBRES	TOTAL
4 au 6 novembre 2015	CP services des ressources matérielles (CPSRM) et CP services administratifs d'établissement (CPSAÉ) et CP services de l'approvisionnement (CPSA)	*Joignons nos forces* *Allons de l'avant!*	139	24	163
26 novembre 2015	CP formation générale, professionnelle et aux entreprises (CPFGPE)	*Outils pour avancer;* *modèles pour vous aider.*	51	2	53
9 au 11 mars 2016	CP services des ressources financières (CPSRF)	*Préparer l'avenir…* *de notre gestion!*			
6 au 8 avril 2016	**Congrès AQCS 2016** CP services des ressources humaines (CPSRH) CP services du transport (CPST) CP des services éducatifs (CPSÉ) CP de l'organisation scolaire (CPOS) Groupe des anglophones	*Experts en action!*	120	36	156
13 au 15 avril 2016	CP des technologies de l'information (CPTI)	*Gérer autrement et efficacement* *en contexte de changement,* *oui c'est possible!*	50	1	51
20 au 22 avril 2016	CP services du secrétariat général et des communications (CPSSGC)	*Créateur de fierté* *dans le changement.*	64	11	75
29 avril 2016	Achats regroupés	*Journée sur les achats regroupés en milieu scolaire*	50	18	68

Activités des sections 2015-2016

DATE DE L'ACTIVITÉ	SECTION	TITRE DE L'ACTIVITÉ
2015-08-20	English-Montreal	*Guiding the Way Towards Tomorrow*
2015-08-21	Patriotes-Riverside	*Leadership During Times of Difficult Changes*
2015-10-15	Outaouais	Comment favoriser le travail d'équipe pour être plus efficace
2015-10-21	Deux-Rives	Pourquoi P.A.S. devenir un leader d'exception
2015-11-19	Outaouais	Gérer les personnes aux traits de personnalité particuliers
2015-11-27	Patriotes-Riverside	Maitriser votre temps, gestion et classement avec Outlook
2015-12-03	Côte-du-Sud	Le courage de dire — Savoir communiquer sans démobiliser, même en contexte difficile
2015-12-03	Mauricie	Comment performer comme gestionnaire
2016-01-14	Marie-Victorin	Être un leader, mobilisateur dans la turbulence
2016-01-21	Pierre-Neveu	Gérer des situations complexes impliquant des employés à défis
2016-01-28	Val-des-Cerfs	La communication
2016-02-19	Golfe	Gestion efficace du temps et des priorités pour cadres et gérants
2016-03-16	De La Jonquière	Finalité et influence. Quelles sont les stratégies à ma portée?
2016-04-13	Premières-Seigneuries	L'approche *LEAN* en éducation
2016-04-19	Îles	Gestion efficace du temps, des activités et des priorités.
2016-05-20	Rives-du-Saguenay	Allier mieux-être au travail par la présence attentive

COMMUNICATIONS

Dans l'esprit de toujours répondre aux besoins de ses membres et à l'amélioration de son offre de services, l'AQCS a procédé à la refonte de son site Internet et à la mise en place de plusieurs services numériques.

Refonte du site Internet

L'AQCS a lancé en janvier 2016 un nouveau site Internet dont le visuel, la navigation, l'architecture et le contenu ont été repensés et complètement revus en vue de le consulter avec des téléphones intelligents et des tablettes en plus des ordinateurs.

Il permet aux membres d'accéder à l'ensemble des informations publiques et réservées aux membres en un seul coup d'œil et de consulter et de mettre à jour son dossier membre.

Plus de 5 000 visites

Le site présente un moteur de recherche plus performant, une meilleure intégration des médias sociaux ainsi que des rubriques spécialement dédiées aux commissions professionnelles et aux conditions de travail.

Renouvellement de l'InformAQCS

Amélioration de l'infolettre *InformAQCS* tant sur le plan du visuel que de l'envoi aux membres optimisant les délais de transmission et la justesse des statistiques.

29 parutions

Création d'un comité des communications

Dans la foulée de la présentation du mémoire sur le projet de loi n° 86, l'AQCS a créé un nouveau comité des communications qui a comme objectif de donner le pouls des commissions scolaires sur les enjeux de communication de l'AQCS. Ce comité est également appelé à la conseiller dans ses stratégies de communication.

5 rencontres

Soutien aux différentes instances

Le service des communications a soutenu les comités et les commissions professionnelles de manière à mettre en valeur leurs activités et à promouvoir leurs messages.

- Développement professionnel : amélioration du module d'inscription en ligne
- Collège des commissions professionnelles (CCP) : préparation de modèles prédéfinis pour la promotion des sessions de perfectionnement
- CPSRM : rapport de la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier ESG UQÀM : Mesure de la performance de gestion du parc immobilier des commissions scolaires du Québec. Révision, synopsis et stratégies de visibilité
- CPSÉ : élaboration d'un sondage pour la CPSÉ sur *Google Drive*
- CPOS : sondage et accompagnement pour sa fondation et sa visibilité
- CPSA : amélioration du portail des achats regroupés, notamment pour ajouter un système d'alertes et pour automatiser le versement des dossiers provenant de grands regroupements d'achats
- CPSAÉ : rédaction et publication de trois capsules-portraits : Dominique Lessard, Fanny Larochelle et Chantal Vézina
- CPSRF : rédaction, coordination et révision de l'avis sur les règles budgétaires
- Comité LIP : soutien et collaboration à la rédaction et à la diffusion du mémoire portant sur le projet de loi n° 86.

Communiqués

10 parutions

- Le 14 juin 2016 — Anne Ledoux a été nommée présidente par intérim de l'Association québécoise des cadres scolaires (AQCS)
- Le 9 juin 2016 — Projet de loi n° 105 : loi modifiant la *Loi sur l'instruction publique* – l'AQCS réserve un accueil mitigé au nouveau projet de loi n° 105
- Le 13 mai 2016 — L'AQCS salue la décision du ministre de miser sur la réussite
- Le 21 avril 2016 — Les bonis aux cadres scolaires : une affirmation fausse que l'AQCS réfute.
- Le 20 avril 2016 — L'AQCS s'inquiète des mesures d'optimisation annoncées par le ministre Sébastien Proulx
- Le 15 mars 2016 — L'AQCS plaide pour une juste répartition du pouvoir et des ressources au sein de la nouvelle gouvernance proposée dans le projet de loi n° 86.
- Le 28 janvier 2016 — L'AQCS félicite le nouveau ministre de l'éducation Pierre Moreau.
- Le 4 décembre 2015 — Les cadres scolaires déçus et inquiets de la réforme proposée par le ministre de l'Éducation.
- Le 19 octobre 2015 — Semaine québécoise des directions d'établissement scolaire.
- Le 16 septembre 2015 — En accord avec des regroupements et des fusions volontaires de commissions scolaires.

Nouveaux services numériques

L'AQCS a amorcé le virage numérique pour optimiser l'offre de services auprès de ses membres et suivre l'évolution de leurs besoins. L'Association mise sur les outils Web et mobiles pour se rapprocher encore plus de ses membres.

L'Association a choisi d'élaborer sa stratégie numérique avec une firme en TI reconnue pour la qualité de ses diagnostics et sa connaissance des différents outils technologiques. Les outils implantés cette année sont les suivants :

- **Service 24/7 multiplateforme** pour s'adapter à la croissance de l'utilisation des téléphones intelligents et des tablettes.
- **Formulaire électronique d'adhésion des nouveaux membres** pour faciliter et simplifier l'adhésion des nouveaux membres et le processus d'acceptation.
- **Trousse électronique de bienvenue** des nouveaux membres leur donnant accès à leurs services en un clic.
- **Accès des membres à leur profil** permettant de valider et de modifier les renseignements contenus dans leur dossier membre.
- **Carte de membre numérique** accessible en tout temps.
- **Choix de son mot de passe** pour accéder aux différents services en ligne comme l'inscription aux sessions de perfectionnement, la participation aux instances, l'accès des documents réservés aux membres, des intranets de commission professionnelle et de section.
- **Sondages en ligne** pour faciliter les évaluations des sessions de perfectionnement.
- **Rapport annuel** virtuel pour répondre à notre engagement environnemental.

ENGAGEMENTS SOCIAUX

L'AQCS appuie des organismes voués à améliorer l'égalité des chances pour tous les élèves, à l'aide aux devoirs et aux élèves en difficulté d'apprentissage. Elle encourage également la persévérance scolaire et les efforts des élèves en formation professionnelle et formation générale des adultes.

L'aide aux devoirs

- Allô prof
  Organisme d'aide aux devoirs qui offre gratuitement ses services à tous les élèves du primaire et du secondaire du Québec.

L'entrepreneuriat étudiant

- Remise du prix « Formation professionnelle et Éducation des adultes » au Concours OSEntreprendre
  Un réseau de partenaires faisant rayonner les initiatives entrepreneuriales pour inspirer un plus grand nombre de personnes à croire en elles et à oser entreprendre.

Élèves en difficulté d'apprentissage

- Remise de bourses aux participants ayant le plus contribué à leur équipe aux Olympiades Réussite Jeunesse des centres de formation en entreprise et récupération (CFER)
  Une olympiade mise sur pied pour stimuler la fierté des accomplissements et encourager la persévérance scolaire des 15 à 18 ans inscrits au parcours de formation à un métier non spécialisé de l'école québécoise.

Les adultes en formation générale et formation professionnelle

- Appui financier à l'Assemblée mondiale du Conseil international d'éducation des adultes organisée par l'Institut de coopération pour l'éducation des adultes (ICEA) dont la mission consiste en la promotion et l'exercice du droit des adultes à l'éducation et à l'apprentissage tout au long de la vie, ainsi que l'adoption et le développement d'un modèle démocratique de formation continue.

- Remise du prix « Essor-AQCS en formation professionnelle »
  L'AQCS a décerné, pour la 6e année consécutive, deux prix aux catégories *Meilleur espoir* et *Meilleur guide*. Ces prix visent à reconnaître le travail et l'engagement des différents acteurs impliqués dans le programme d'études du Baccalauréat en enseignement professionnel de l'Université de Sherbrooke, au moment des stages en milieu de pratique.

LES COMITÉS

L'AQCS est fière de présenter les membres qui ont partagé leur temps et leur expertise pour la réussite éducative.

Un immense MERCI aux membres qui participent aux comités.

COMITÉ LIP

Lyne Arcand, coordonnatrice aux communications, CS des Patriotes
Aline Boulanger, directrice adjointe, Services éducatifs, CS des Grandes-Seigneuries
François Bergeron, directeur du Service des ressources matérielles, CS des Hautes-Rivières
Conrad Berry, directeur des relations du travail, AQCS
Mario Champagne, directeur du Secrétariat général et des communications, CS des Hautes-Rivières
André Lachapelle, directeur de la Polyvalente Louis-St-Laurent, CS des Hauts-Cantons
Anne Ledoux, directrice du Service de l'organisation scolaire, CS des Patriotes
Benoît LeBel, directeur du centre l'Émergence, CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles
Rémi Lupien, directeur des Services des ressources financières, CS des Portages-de-l'Outaouais
Jean-François Parent, directeur général, AQCS
Suzanne Lily Roy, coordonnatrice aux communications, AQCS
Marie-Josée Villeneuve, secrétaire générale, CS Marguerite-Bourgeoys

COMITÉ DES RELATIONS PROFESSIONNELLES

Brigitte Bouchard, responsable, CS des Découvreurs
Monique Beaudry, CS des Rives-du-Saguenay
Jules Goulet, CS Sir-Wilfrid-Laurier
Sylvain Lachaîne, CS de Montréal
Manon Maltais, CS du Fer
Louise Sylvestre, CS de l'Or-et-des-Bois
Johnny Tardif, Cs des Phares
Marc Vigeant, CS des Hautes-Rivières

COMITÉS DU MEES	REREPRÉSENTANTS
Comité consultatif des administrateurs (CCA)	Conrad Berry
Comité consultatif sur l'éducation à la sexualité	Nicole Labrecque
Comité consultatif sur l'orientation en milieu scolaire	Charles Vendette
Comité de coordination des bancs d'essai	Rémi Asselin
Comité de gouvernance ÉA-FP	Sylvain Bruneau
- (Sous-comité) Éducation des adultes — ÉA	Diane Laberge, Louise Lacoste
- (Sous-comité) Formation professionnelle — FP	Maude Plourde, Benoit LeBel, Luc Galvani, Dominique Pagé
- (Sous-comité) Services complémentaires	Chantal Bérubé, Élaine Brunette
Comité de gouvernance pour la mise en place de la loi 133, volet commissions scolaires — comité de gouverne des ressources informationnelles	Rémi Asselin
- Bénéfices et gestion de ces bénéfices	Richard Lampron
- Comité technique CSPQ-MEES	Stéphane Bilodeau, Carole Dallaire
- Création des gabarits pour la reddition de comptes demandée	Serge Tremblay
- Migration des postes de travail	Jocelyn Thibodeau
- Visioconférence et infonuagique	Line Desgroseilliers, Michèle Laberge
Comité de recherche et de développement sur les outils technopédagogiques	Rémi Asselin
Comité de suivi de la Politique-cadre *Pour un virage santé à l'école*	Lise Babin
Comité de suivi sur l'enseignement de l'anglais intensif	Nadine Peterson
Comité du personnel de direction d'école (CPDE)	Conrad Berry
Comité du personnel de direction de centre (CPDC)	Conrad Berry
Comité du personnel de direction de centre (CPDC) FP	Jules Goulet, Benoit LeBel
Comité du personnel de direction de centre (CPDC) FP FGA	René Caron
Comité du personnel de direction de centre (CPDC) FGA	Denis Champagne, Marie Hamel, Patricia Richer
Comité MEES — Réseau sur les ressources financières et matérielles	Louis Dandurand
- (Sous-comité) Allocation des ressources financières de fonctionnement	Germen Brière, Martin Graton, Dominique Sylvain
- (Sous-comité) Groupe de travail Écoles de village	André Lachapelle
- (Sous-comité) Mise à jour du régime financier applicable aux commissions scolaires	Chantal Beausoleil, Julie Boivin, Louis Dandurand, Rémi Lupien

COMITÉS DU MEES	REREPRÉSENTANTS
- (Sous-comité) Mode d'allocation du transport scolaire	Julie Larouche, Sylvio Parent
- (Sous-comité) Parc immobilier	François Bergeron
Comité MEES sur SIMACS (Systèmes informatisés du maintien des actifs des commissions scolaires)	Patrick Allard, Sandra Sheehy, Michel Gagnon
Comité MTQ/MEES – Sécurité et équipements	Jonathan Leggitt
Comité national de pilotage (CNP) de la *Stratégie d'intervention Agir autrement (SIAA)*	Aline Boulanger
Comité organisateur des journées nationales de la formation professionnelle	Chantal Bérubé
Comité stratégique MEES-CSPQ-CCSR	Rémi Asselin
Comité sur le projet de loi n° 56	Marc Soucie
Comité sur les saines habitudes de vie	Lise Babin
Comité sur l'implantation de la maternelle 4 ans TP dans les milieux défavorisés	Nadine Peterson
Comité technique sur les bonnes pratiques en matière de prévention, de détection et de correction des problèmes liés aux moisissures en milieu scolaire	Sandra Sheehy
Comité-conseil de l'évaluation des ressources didactiques	Marie Labbé
Conseil pédagogique interdisciplinaire du Québec (CPIQ)	André Lachapelle
Formation Québec en réseau (services aux entreprises)	Luc Galvani, Martin Graton
Groupe de concertation en adaptation scolaire (GCAS)	Marie-France Martinoli
- (Sous-comité) Organisation des services EHDAA	Marie-France Martinoli
Comité EHDAA – Expérimentation-épreuves numériques EHDAA	Charles Vendette
Groupe de travail Action 2.3.1 — Comité national pour la formation à la prévention des risques professionnels	Alain Boucher (représentant CPFGPE)
Groupe de travail Action 2.3.2 - 3.1.1 — Comité national de formation pour les enseignants et pour les autres acteurs de l'enseignement	Alain Pagé (représentant CPSRH)
Groupe de travail en suivi au rapport du VGQ sur la qualité de l'air dans les écoles primaires	François Bergeron
Proposition de l'Office des professions — Projet de loi n° 21	Marie-France Martinoli

AUTRES COMITÉS	REPRÉSENTANTS
Allô prof	André Lachapelle
Assemblée générale annuelle des membres du CTREQ	Martin Caron
Comité concertation transfert des connaissances en éducation et ses sous-comités de travail	Nicole Labrecque
Comité de perfectionnement des cadres et gérants (CPCG)	Martin Caron, Cathy Garceau, Jean-François Parent, Yves Trudeau
Comité de pilotage sur les équipements	Éric Roy
Comité des partenaires de la campagne de sécurité en transport scolaire (ATEQ)	Julie Larouche
Comité éditorial de la Revue *Le Point en administration de l'éducation*	Conrad Berry
Comité national de l'entente de complémentarité des services entre le réseau de la santé et des services sociaux et le réseau de l'éducation	Annie Sansoucy
Comité national pour la formation à la prévention des risques professionnels	Bernard Boulé
Comité stratégique pour l'acquisition des TNI	Guy Bégin
Comité sur l'équité salariale	Conrad Berry, Jean-François Parent
Conseil d'administration de l'Association des transports collectifs ruraux du Québec	Claude Ménard
FCSQ – TRÉAQ*FP* – DGPD — Dossier des agents de liaison	Luc Galvani
Fondation Réussite Jeunesse	Jean-François Parent
Journée des acquisitions	Huguette St-Hilaire
Regroupement des associations de cadres en matière d'assurance et de retraite (RACAR)	Conrad Berry, Anne-Marie Dussault, Jean-François Parent
Round Table of key representatives of the English educational community	Heather Joy Halman
Table de concertation des DRH	Martine Sirois
Table des gestionnaires du réseau scolaire sur les enjeux liés à la diversité ethnoculturelle, linguistique et religieuse en milieu scolaire	Aline Boulanger
Table nationale de lutte contre l'homophobie du réseau scolaire	Isabelle Rathé
Table provinciale de concertation sur la violence, les jeunes et le milieu scolaire	Marie-Josée Villeneuve

PRÉSIDENCES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES ET DES SECTIONS

REMERCIEMENTS AUX PRÉSIDENCES DES REGROUPEMENTS DE L'ASSOCIATION

PRÉSIDENCES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES*

François Bergeron, Stéphane Bilodeau, Aline Boulanger, France David, Francine Lamontagne, Julie Larouche, Rémi Lupien, Maude Plourde (intérim), Martine Sirois, Joël Thériault, Marie-Josée Villeneuve

PRÉSIDENCES DES SECTIONS*

George Alexiou, Yanik Arbour, Monique Beaudry, Jacques Bernard, Claude Boudrias, Bernard Boulé, Martine Bourgeois, Richard Boyer, Michel Brien, Frank Burns, Christian Buteau, Johanne Caron, René Caron, Louis Cyr, Patrice Deschênes, Alain Desruisseaux, Yves Dubé, Karl Duguay, Louis Fillion, Jérémi Forgues, Denis Gauthier, Sébastien Gauthier, Guy Godbout, Jules Goulet, Malik Hammadouche, André Hughes, Nathalie Labelle, Diane Laberge, Sylvain Lachaîne, Francine Lamontagne, Yvan Laquerre, Normand Larouche, Nicole Lavoie, Benoit LeBel, Hélène Lemieux, Manon Maltais, Denis Ménard, Charles Millar, Marie-Josée Noël, Réal Nolet, François Pelletier, Serge Pelletier, André Portugais, Brigitte Provençal, Richard Pundzius, Kevin Riopel, Gilbert Roy, Louise Sylvestre, Johnny Tardif, Jason Trevis, Eddy Vallières, Pierre Venne, Marc Vigneault, Marie-Josée Villeneuve, Mario Vincent, Jeffrey Wood

* Données au 30 juin 2016

L'ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

L'ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

Bienvenue à **Jean-François Parent**, directeur général de l'AQCS depuis le 8 janvier 2016.

Direction générale

Relations du travail

Communications

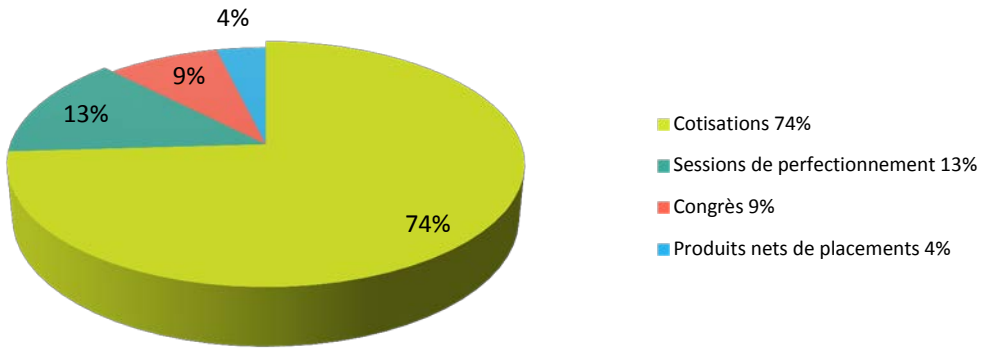
Développement professionnel

RÉPARTITION DES REVENUS ET DÉPENSES

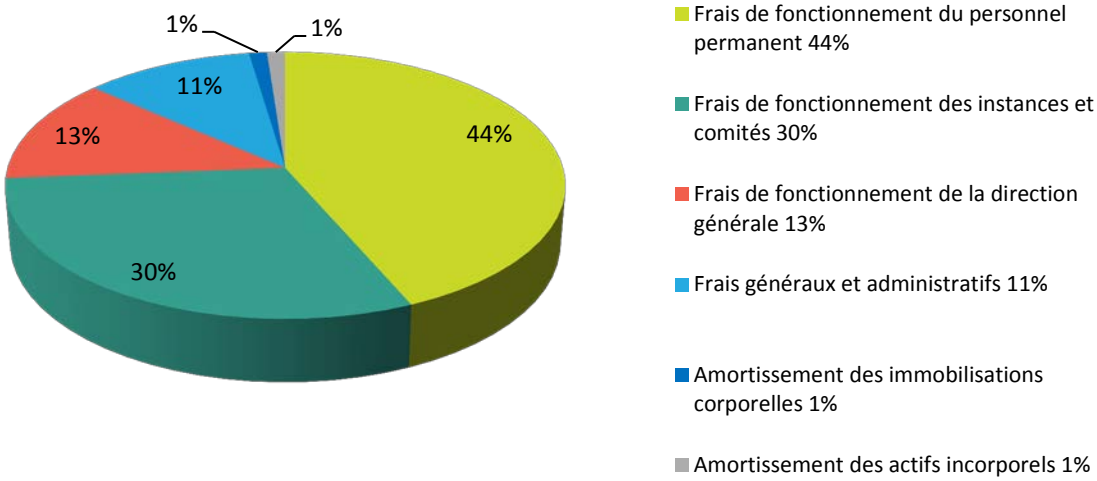
RÉPARTITION DES REVENUS ET DÉPENSES

2 198 membres

Revenus



Dépenses



AQCS
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CADRES SCOLAIRES
1195, AVENUE LAVIGERIE, BUREAU 170
QUÉBEC (QUÉBEC) G1V 4N3

TÉLÉPHONE : 418 654-0014
TÉLÉCOPIEUR : 418 654-1719

AQCS.CA