



RAPPORT ANNUEL

2017-2018



Association québécoise
des cadres scolaires
aqcs.ca

RAPPORT ANNUEL 2017-2018

TABLE DES MATIÈRES

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2018	1
MOT DE LA PRÉSIDENCE	2
RELATIONS DU TRAVAIL	3
VISITE DES SECTIONS 2017-2018	6
DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL	8
FORMATIONS DES SECTIONS 2017-2018	15
AFFAIRES PUBLIQUES ET GOUVERNEMENTALES	16
PUBLICATIONS	17
COMITÉS	19
PRÉSIDENTES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES ET DES SECTIONS	22
ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL	24
RÉPARTITION DES REVENUS ET DES DÉPENSES	25



Devant : Lyne Lagacé, Danielle Fortier, Jean-François Parent et Louyse Trudel

Derrière : Josée St-Hilaire, Elaine Laberge, Isabelle Rathé, Conrad Berry, Sarah Delisle, Jennyfer Robinson, Martin Caron et Anne-Marie Dussault

Absentes : Maude Caron et Sandra Melançon

L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CADRES SCOLAIRES

DONNÉES AU 30 JUIN 2018

2 271 cadres

Hommes : 978 (43 %)

Femmes : 1 293 (57 %)

72 commissions scolaires
francophones et anglophones

56 sections

11 commissions professionnelles

MISSION

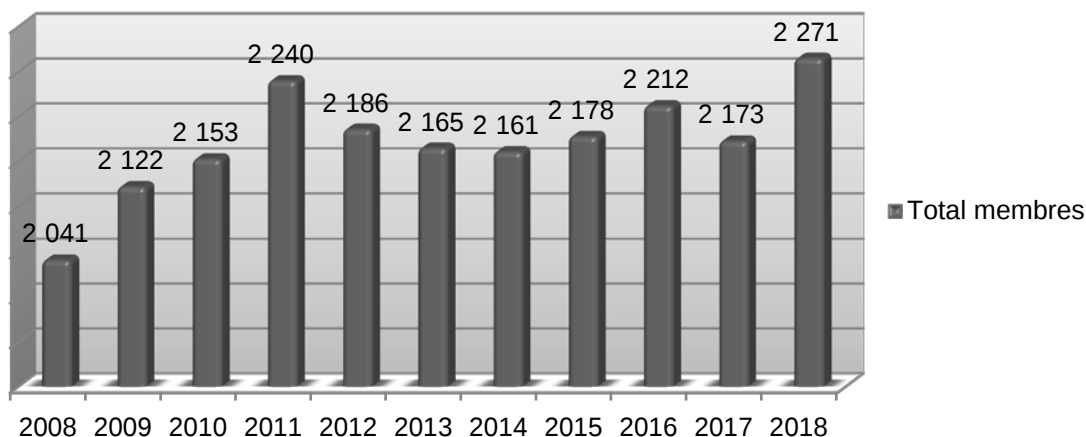
L'AQCS rassemble, forme et soutient ses membres. Elle les représente et prend position dans tous les aspects qui affectent leur vie professionnelle. Elle contribue également au développement du réseau de l'éducation.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2017-2020

- Améliorer l'offre de services en développement professionnel.
- Améliorer le positionnement stratégique et le rayonnement de l'AQCS.
- Assurer la vitalité et la pérennité des commissions professionnelles et des sections par un accompagnement planifié et organisé.
- Moderniser notre modèle de gouvernance en s'inspirant des avancées dans ce domaine.
- Obtenir une meilleure reconnaissance du statut de cadre et l'amélioration de leurs conditions d'exercice tout en poursuivant leur accompagnement individuel.

UN RÉSEAU EN CONSTANTE PROGRESSION

Membership



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2017-2018



Rémi Asselin
Président

Directeur des ressources
informatiques
CS Marguerite-Bourgeoys



François Bergeron
Vice-président

Directeur du service
des ressources matérielles
CS des Hautes-Rivières

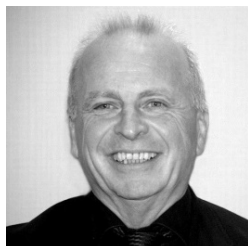


Rémi Lupien
Trésorier

Directeur du service
des ressources financières
CS des Portages-de-l'Outaouais



Benoît LeBel
**Responsable du Collège des
commissions professionnelles**
Directeur du service de la formation
générale adulte et professionnelle
CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles



André Lachapelle
**Président du Comité de
perfectionnement des cadres
et des gérants**
Directeur d'école secondaire
CS des Hauts-Cantons



Érick Gaboury
**Responsable du Comité des
relations professionnelles**
Directeur du service
des ressources humaines
CS des Premières-Seigneuries



Denis Valiquette
Administrateur
Directeur adjoint à l'administration
CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles



Jean-François Parent
Directeur général
Association québécoise
des cadres scolaires

Rémunération des administrateurs

	Prime de responsabilité	Frais de représentation ¹
Présidence	6 000 \$	4 000 \$
Administrateurs	2 820 \$	1 880 \$

¹ Il est à noter que si les frais de représentation ne sont pas entièrement utilisés, ils demeurent au budget de l'AQCS.

MOT DE LA PRÉSIDENTENCE

La notoriété de l'Association québécoise des cadres scolaires aura connu un bond fulgurant en 2017-2018, tant grâce à l'implication soutenue de nos membres que des multiples occasions saisies pour mettre en valeur le travail des cadres scolaires. Le bilan des derniers mois est générateur de fierté !

La signature de l'**entente pour les correctifs salariaux** a couronné des années de représentations réalisées par l'AQCS. Cela a signifié l'adoption d'une structure salariale plus cohérente, plus équilibrée entre les cadres scolaires et le personnel qu'ils supervisent, ainsi que des bonifications pour l'ensemble des classes.

Nos fructueux **partenariats interassociatifs** avec l'Alliance des cadres de l'État, l'Association des cadres des collèges du Québec et l'Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux ont élargi notre offre en développement professionnel. Ces partenariats ont même mené à la création d'un microprogramme en gestion avec l'ÉNAP.

Notre **congrès « L'agilité, pivot du leadership »** a attiré 375 participants, qui ont réfléchi sur leur capacité d'adaptation et leur sens de la créativité, dans ce réseau en perpétuel changement. Nos premiers récipiendaires du **Prix Cadre scolaire émérite**, remis en partenariat avec l'ADIGECS et l'ADGCSAQ, ont également été honorés lors de ce congrès.

Preuve du dynamisme et de l'engagement de nos commissions professionnelles : nos membres ont rédigé **10 avis à l'intention du MEES**, afin de faire rayonner la position de l'AQCS et l'expertise des cadres scolaires. Financement de la FP, rôle du protecteur de l'élève, règles budgétaires, taxe scolaire, TI et scolarisation à la maison ont, entre autres, été abordés dans ces publications étoffées, disponibles sur www.aqcs.ca. Je remercie chaleureusement les membres qui s'y sont consacrés.

Notre Association est **un réseau fort, crédible et influent**. Le bilan de l'année 2017-2018 le démontre de façon éloquente. Et puisque vous m'avez confié encore une fois la présidence, en juin dernier, j'aurai la chance de contribuer à l'atteinte des objectifs fixés dans notre Plan stratégique 2017-2020.

C'est un honneur de poursuivre la route avec vous.

Bonne lecture !



Rémi Asselin
Président



RELATIONS DU TRAVAIL

Des bonifications salariales et des conditions d'emploi plus équitables

Au cours de la dernière année, d'importants travaux ont été menés par le service des relations du travail de l'AQCS dans le dossier salarial, de concert avec les autres associations et les représentants du Ministère et des commissions scolaires, avec pour résultat d'intéressants correctifs qui s'ajouteront aux échelles de traitement.

Ces correctifs s'additionnent aux majorations des échelles salariales de 1,5 % en 2016, 1,75 % en 2017 et 2 % en 2018 dont a bénéficié le personnel d'encadrement, au même titre que le personnel syndiqué.

Correctifs salariaux 2017 et 2019

Classe	Correctifs versés au 1 ^{er} avril 2017	Correctifs versés au 1 ^{er} avril 2019	Total des correctifs
12	1,50 %	1,45 %	2,98 %
11	1,50 %	1,52 %	3,04 %
10	1,50 %	1,58 %	3,11 %
9	1,50 %	1,65 %	3,17 %
8	1,50 %	1,71 %	3,24 %
7	1,49 %	1,98 %	3,50 %
6	1,48 %	2,25 %	3,77 %
5	1,72 %	2,63 %	4,40 %
4	1,70 %	0,71 %	2,42 %
3	1,44 %	0,64 %	2,09 %
2	0,80 %	0,96 %	1,77 %
1	0,15 %	1,29 %	1,44 %

Rappelons que ces ajustements ont été financés à partir des enveloppes budgétaires sectorielles (3,5 % de la masse salariale) qui avaient fait l'objet d'une entente sur la rémunération globale entre les cadres et le Secrétariat du Conseil du trésor, en décembre 2016.

Sur le plan de la rémunération, les avancées réalisées auront permis un certain rattrapage salarial ainsi que l'adoption d'une structure salariale plus cohérente et équilibrée entre les cadres et le personnel qu'ils supervisent.

Quant aux autres conditions d'emploi qui ont fait l'objet de discussions, les représentations de l'AQCS avaient pour objectif la recherche d'une plus grande équité dans les conditions de travail applicables à l'ensemble des cadres scolaires.

L'Association est très fière des amendements qui seront apportés au Règlement sur les conditions de travail à la suite de ses demandes, particulièrement en matière de protection salariale, alors que tous les cadres se verront appliquer le même mécanisme de réajustement du traitement, sans limites de temps, à partir d'avril 2019. Pour l'AQCS, il s'agit d'une autre victoire, qui aura requis d'importants efforts aux tables de discussion.

Assainissement de la situation financière du RRPE : les modifications portent leurs fruits

Rappelons que les associations de cadres ont dû accepter d'apporter des modifications aux dispositions du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) afin d'en assurer la pérennité, car la caisse des participants affichait un déficit de 1,8 G\$ et le taux de cotisation se situait autour de 20 % depuis quelques années.

En contrepartie de l'adoption de nouvelles dispositions pour les participants au régime et d'un gel temporaire de l'indexation de la rente pour les cadres retraités, le gouvernement a accepté d'investir des sommes importantes dans la caisse des participants et de limiter la hausse possible du taux de cotisation jusqu'en 2022.

L'ensemble des changements fait déjà sentir ses effets, alors que le taux de cotisation a été réduit à 12,82 % pour les années 2018 et 2019. De plus, la caisse des participants affiche maintenant un surplus de près de 700 M\$.

S'il faut se réjouir de l'amélioration de la situation financière du RRPE, un autre défi se présente aux associations de cadres et au gouvernement, qui n'ont pas encore réussi à s'entendre sur la question des coûts de transfert RREGOP-RRPE. Comme cette problématique est de nature à fragiliser la consolidation en cours du RRPE, les parties ont convenu de créer un comité de travail pour explorer les avenues de solution.

Enfin, en ce qui a trait à l'entrée en vigueur de nouvelles dispositions au 1^{er} juillet 2019, l'AQCS a mis en place un service d'estimation des rentes RRPE qui a permis à plus de 200 membres d'évaluer les impacts financiers des changements sur le montant de leur rente, et ainsi d'éclairer leur décision de départ à la retraite.

Assurance collective des cadres retraités

Malgré la volonté exprimée par les membres de l'AQCS (et des autres associations de cadres) relativement à la terminaison du régime d'assurance collective des retraités du personnel d'encadrement des secteurs public et parapublic, le gouvernement n'a toujours pas mis fin à ce régime.

Confronté aux réticences des cadres retraités âgés de plus de 65 ans qui souhaitent maintenir le régime, le gouvernement a préféré privilégier le statu quo et se donner plus de temps pour tenter de trouver une solution faisant consensus parmi les différents groupes impliqués : cadres actifs, cadres retraités de moins de 65 ans et cadres retraités de plus de 65 ans.

Mentionnons que la problématique repose sur l'écart important entre le montant des primes payables par les retraités de moins de 65 ans et ceux ayant atteint cet âge. En effet, les primes à verser sont annuellement de l'ordre de 5 600 \$ (régime familial enrichi) pour le cadre qui n'a pas encore atteint 65 ans, par comparaison à un peu plus de 1 200 \$ pour le cadre de 65 ans et plus, car ces derniers peuvent souscrire au régime public d'assurance médicament.



Or, ces coûts sont croissants en raison des développements médicaux et pharmacologiques. C'est pourquoi l'AQCS ne peut accepter que le statu quo perdure dans ce dossier.

Aussi, fortes de leur regroupement au sein du RACAR, les associations de cadres ont demandé et obtenu du Secrétariat du Conseil du trésor, en juin dernier, la formation d'un comité de travail ayant pour mandat d'explorer certaines avenues de solutions développées par les associations avec la préoccupation de concilier les intérêts des cadres actifs et retraités.

Nombre de cas d'accompagnement personnalisé du 1^{er} juillet 2017 au 30 juin 2018

- 165 réponses pour des demandes d'information sur les conditions de travail
- 267 réponses pour des demandes de conseil liées à des problématiques au travail
- 37 cas ayant requis 264 demandes d'assistance de M. Conrad Berry et de M^{me} Anne-Marie Dussault, du service des relations du travail

Travaux du Comité des relations professionnelles

Le Comité des relations professionnelles (CRP) regroupe des membres désignés tous les ans lors de la réunion de juin du Conseil général. Le CRP a notamment pour mandat d'identifier, de valider et de déterminer les priorités des dossiers collectifs des relations du travail.

Au cours de la dernière année, le CRP s'est réuni le 16 novembre 2017, le 25 janvier 2018 (conférence téléphonique), le 14 juin 2018 et le 26 juin 2018 (conférence téléphonique). Les principaux sujets de discussion du comité ont été les suivants :

- Règlement sur les conditions de travail des cadres scolaires et travaux :
 - o Nouvelle proposition salariale
 - o Amendements réglementaires
- Problématiques de classification et de rémunération
- Enjeux du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE)
- Assurances collectives des cadres actifs et des retraités
- Retour au travail des pensionnés



VISITE DES SECTIONS 2017-2018

Les sections* sont à la base de la force de représentation de l'AQCS. En participant à leurs activités locales, les membres contribuent à orienter les services et la vision de l'AQCS. L'équipe de la permanence est heureuse d'être conviée à ces rencontres.

** Nos 56 sections représentent les membres d'un même secteur géographique (commission scolaire ou région).
Les sections ont pour rôle de recruter, d'informer et d'offrir un réseau de soutien aux membres.*

Date	Personnes-ressources	Section	Sujets abordés
2017-09-15	Jean-François Parent	Marguerite-Bourgeoys	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-09-19	Jean-François Parent et Martin Caron	Pointe-de-l'Île	Présentation des dossiers CPFGE, des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-09-21	Conrad Berry	Rives-du-Saguenay	Assurance collective, hausses salariales et régime de retraite
2017-09-21	Conrad Berry	De La Jonquière	Assurance collective, hausses salariales et régime de retraite
2017-09-28	Jean-François Parent	English-Montréal	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-10-16	Jean-François Parent	Patriotes-Riverside	Rencontre du conseil de section
2017-10-16	Jean-François Parent	Montréal	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-10-26	Conrad Berry	Lester-B.-Pearson	Assurance collective, hausses salariales et régime de retraite
2017-11-02	Conrad Berry et Jean-François Parent	Appalaches	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-11-09	Jean-François Parent	Patriotes-Riverside	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-12-05	Conrad Berry	Louis-Hémon	Assurances collectives, hausses salariales, ajustements des échelons, régime de retraite et autres dossiers connexes
2017-12-07	Conrad Berry	Portneuf	Assurances collectives, hausses salariales, ajustements des échelons, régime de retraite et autres dossiers connexes
2017-12-14	Jean-François Parent	Kamouraska-Rivière-du-Loup	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2017-12-20	Conrad Berry	Lanaudière	Assurances collectives, hausses salariales, ajustements des échelons, régime de retraite et autres dossiers connexes
2018-01-17	Conrad Berry	Seigneurie-des-Mille-Îles	Modifications apportées au RRPE : impacts possibles sur les membres et changements à la rémunération
2018-02-27	Conrad Berry	Capitale	Dossier salarial
2018-04-13	Jean-François Parent	Montréal	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2018-05-02	Jean-François Parent	Estrie	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2018-05-03	Conrad Berry	Pierre-Neveu	Ajustements salariaux, équité salariale, régime de retraite et assurances collectives

Date	Personnes-ressources	Section	Sujets abordés
2018-05-10	Conrad Berry	Lac-Saint-Jean	Dossier salarial, régime de retraite, assurances collectives
2018-05-11	Jean-François Parent	Rivière-du-Nord	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2018-05-16	Jean-François Parent	Lanaudière	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2018-05-17	Jean-François Parent	Outaouais	Présentation des services de l'AQCS et des dossiers en cours
2018-05-24	Conrad Berry	Marie-Victorin	Régime de retraite et assurance collective, protection salariale, ajustements salariaux
2018-06-07	Jean-François Parent et Anne-Marie Dussault	Côte-du-Sud	Ajustements salariaux, évolution de l'effectif des cadres de la commission scolaire, RACAR et autres dossiers en cours
2018-06-07	Conrad Berry	Sir-Wilfrid-Laurier	Ajustements salariaux et régime de retraite
2018-06-08	Conrad Berry	Outaouais	Ajustements salariaux, régime de retraite et assurances collectives



Conrad Berry, directeur des relations du travail, Jean-François Parent, directeur général, et Anne-Marie Dussault, conseillère en relations du travail

DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Congrès 2018 – L'agilité, pivot du leadership !

Le congrès de l'AQCS, organisé tous les deux ans, est l'occasion par excellence pour nos membres d'échanger sur leur rôle et sur les enjeux du réseau de l'éducation. Sous le thème rassembleur de l'agilité, ce congrès a réuni 375 participants les 7, 8 et 9 février 2018, à l'Hôtel Hilton, à Québec. Par la qualité des contenus et du réseautage de ce congrès, nos membres ont pu affiner leurs compétences.

TROIS CONFÉRENCIERS DE RENOM

- Alexandre Taillefer — *Le meilleur placement d'une société*
- Mathieu Bélisle — *Innover : l'expérience des usagers*
- Serge Marquis — *L'art de la reconnaissance*

CP QUI ONT TENU LEUR SESSION DE PERFECTIONNEMENT SIMULTANÉMENT

- Transport
- Ressources humaines
- Services éducatifs
- Organisation scolaire
- Membres anglophones

20 ATELIERS

3 CLINIQUES D'INFORMATION
DE NOS PARTENAIRES

SALON DES EXPOSANTS

26 stands ont permis de compléter le réseautage des participants.



Prix Cadre scolaire émérite

À l'occasion du congrès, les trois lauréats du nouveau Prix Cadre scolaire émérite ont été dévoilés. Ce prix a été créé afin de mettre en lumière les réalisations, le professionnalisme et les pratiques novatrices des gestionnaires scolaires. Les lauréats seront choisis chaque année par les directions générales membres de l'ADIGECS et l'ADGCSAQ.



Comité de sélection 2018

- Luc Galvani, directeur général de la CS de Portneuf
- Esther Lemieux, directrice générale de la CS des Navigateurs
- Rémi Asselin, président de l'Association québécoise des cadres scolaires
- Jean-François Parent, directeur général de l'Association québécoise des cadres scolaires
- Martine Sirois, présidente de la CP des services des ressources humaines
- Lorraine Normand-Charbonneau, présidente de la Fédération québécoise des directions d'établissement d'enseignement

Lauréats

Gilles Cavanagh

Directeur du service des ressources matérielles et du transport scolaire et secrétaire général — CS René-Lévesque



M. Cavanagh s'est illustré par une gestion proactive des bâtiments, ainsi qu'une administration performante du transport scolaire, qui lui a valu 5 fois un prix provincial de la Fédération des transporteurs par autobus. Son leadership stratégique est reconnu de la sphère municipale, puisqu'il a développé des protocoles de partage d'infrastructures, au bénéfice des élèves. M. Cavanagh a mis sur pied un réseau collectif régional de fibre Internet, et a élaboré différentes politiques, notamment pour le développement durable.

Josée Duquette

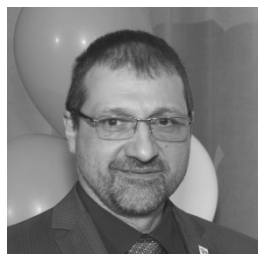
Directrice du service des ressources éducatives — CS Marguerite-Bourgeoys



M^{me} Duquette est une leader pédagogique depuis plus de 30 ans. Son équipe a remporté des prix prestigieux, dont un OCTAS pour l'excellence des FabLab, la fabrication numérique à l'école, et le Grand Prix santé et sécurité du travail du CNESST pour un guide portant sur des mesures d'encadrement à l'école liées à des situations complexes ou d'urgence. M^{me} Duquette a entre autres déployé le Centre d'expertises professionnelles en psychologie et orthophonie et une école spécialisée pour les élèves présentant des troubles de comportement au secondaire. Elle a élaboré et mis en œuvre le tout premier programme québécois de l'école publique en douane et créé une douzaine de référentiels pour le personnel des services complémentaires.

Michel Savard

Directeur de la formation professionnelle - CS de l'Estuaire



M. Savard s'est dévoué pour la création de passerelles entre la formation générale aux adultes et la formation professionnelle, en plus de s'impliquer afin de concrétiser une approche famille-école-communauté, visant le soutien des compétences parentales. Dans le contexte régional de crise forestière, il a mis à profit l'expertise de son équipe afin de développer d'autres profils de formation en lien, entre autres, avec le domaine minier. Son leadership a permis la rénovation majeure d'un pavillon de FP, et la mise sur pied d'une halte-garderie, pour faciliter le retour aux études de jeunes parents. Il travaille sur un projet de réseau de transport donnant aux jeunes du territoire un accès à tous les programmes de FP de sa commission scolaire.

Prix Reconnaissance



L'AQCS a également décerné un Prix Reconnaissance à **M^{me} Julie Larouche**, régisseuse au service du transport scolaire de la CS de la Pointe-de-l'Île. Le Prix Reconnaissance est remis depuis 2004, afin de mettre en valeur les contributions d'une ou d'un membre pour le rayonnement de l'AQCS. M^{me} Larouche est impliquée dans différentes instances de l'organisation : au moment de recevoir son prix, elle était présidente de la CP des services du transport et vice-présidente de la section Pointe-de-l'Île. Elle a été active au Collège des commissions professionnelles ainsi qu'au Conseil général de l'Association, et s'est démarquée dans l'organisation du congrès et des sessions de perfectionnement pour les membres.

Offre de formations sur mesure aux cadres scolaires

Au cours de l'année 2017-2018, l'Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux (AGESSS) s'est jointe à nos partenaires associatifs, nous permettant d'élargir notre offre de formations et de communiquer avec un nouveau réseau de 12 000 personnes. Ce bassin de participants facilite grandement le démarrage de différentes formations.

Le calendrier du service du développement professionnel de l'AQCS a par ailleurs inclus plusieurs webinaires, afin d'accroître l'accès au perfectionnement des membres en région. Il peut être consulté à la page suivante.



OFFRE DE FORMATIONS SUR MESURE AUX CADRES SCOLAIRES

Dates	Clientèles	Thème	Participants
Formations en gestion			
17 octobre 2017 7 novembre 2017 28 novembre 2017 9 mars 2018 17 avril 2018 5 juin 2018	AQCS-ACCQ-ACE	<i>Retraite : possibilités et réalité</i>	5 8 5 14 11 5
25 octobre 2017 30 novembre 2017 15 février 2018 26 avril 2018	AQCS-ACCQ-ACE	<i>La délégation : un acte de leadership</i>	56 59 21 38
1 ^{er} novembre 2017 21 novembre 2017 21 février 2018	AQCS-ACCQ-ACE	<i>Intégration dans de nouvelles fonctions</i>	25 21 16
24 novembre 2107	AQCS-ACCQ-ACE	<i>L'utilisation des réseaux sociaux au travail : quelles sont les balises ?</i>	44
1 ^{er} décembre 2017	AQCS-ACCQ-ACE	<i>L'innovation collective à portée de main</i>	25
20 avril 2018	AQCS-ACCQ-ACE	<i>Les pratiques gagnantes</i>	18
25 mai 2018	AQCS-ACCQ-ACE	<i>Leadership et pratique de direction</i>	24
Groupes de codéveloppement			
19 janvier 2018 30 janvier 2018 22 mars 2018 30 avril 2018	Groupe de codéveloppement en communication		5
17 novembre 2017 2 mars 2018 13 avril 2018	Groupe interassociatif (AQCS-ACCQ) pour les cadres de gérance (Rimouski)		6
Sessions de perfectionnement			
7 au 10 novembre 2017	CP des services des ressources matérielles CP des services administratifs d'établissement CP des services de l'approvisionnement	<i>Engagés vers la réussite !</i>	Total : 207 Membres : 173 Non-membres : 34
7 au 9 février 2018	Congrès AQCS CP des services du transport CP des services des ressources humaines CP de l'organisation scolaire CP des services éducatifs	<i>L'agilité, pivot du leadership !</i>	Total : 372 Membres : 345 Non-membres : 27
21 au 23 mars 2018	CP des services des ressources financières	<i>Le partage collectif, un investissement au travail collaboratif</i>	Total : 137 Membres : 101 Non-membres : 36
11 au 13 avril 2018	CP des technologies de l'information	<i>Les TI au cœur du virage numérique en éducation</i>	Total : 77 Membres : 67 Non-membres : 10
18 au 20 avril 2018	CP des services des secrétaires généraux et des communications	<i>Savoir agir ensemble</i>	Total : 70 Membres : 65 Non-membres : 5
31 mai au 1 ^{er} juin 2018	CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises et TRÉAQFP	<i>De la classe à une société qualifiée</i>	Total : 361
4 mai 2018	Journée annuelle des approvisionnements		Total : 68 Membres : 40 Non-membres : 28

ACCQ : Association des cadres des collèges du Québec
ACE : Alliance des cadres de l'État

Microprogramme de 2^e cycle en administration publique avec l'ÉNAP

À la suite d'un sondage effectué auprès des membres de l'AQCS, de l'Alliance des cadres de l'État et de l'Association des cadres des collèges du Québec, l'ÉNAP a développé un microprogramme de gestion. Une cohorte à Montréal a été formée au printemps et deux autres étaient prévues à l'automne 2018, à Montréal et à Québec. Le choix des cours s'est effectué selon l'intérêt des membres sondés. Ce microprogramme permettra à ceux qui voudront poursuivre leurs études au 2^e cycle à l'ÉNAP au programme court, au DESS ou à la maîtrise de faire reconnaître trois cours.

Une préoccupation pour la relève

Le 30 mai 2018, l'AQCS et l'Association des cadres des collèges du Québec ont animé une journée de formation élaborée à l'intention des futurs gestionnaires. Les professionnels, les enseignants et le personnel de soutien aspirant à un poste de gestion au sein d'une commission scolaire ou d'un collège étaient particulièrement ciblés. Grâce à l'expertise des gestionnaires de chaque réseau, les participants ont été en mesure de mieux cerner le rôle du gestionnaire, d'amorcer une réflexion sur leur cheminement de carrière en gestion et d'échanger avec des cadres expérimentés. Les 35 participants ont grandement apprécié le déroulement de cette activité, qui sera reprise en 2018-2019 dans une formule bonifiée.

Le codéveloppement, une alternative intéressante

Groupe interassociatif (AQCS-ACCQ) pour les cadres de gérance

Les six gestionnaires de ce groupe ont constaté que malgré leurs milieux de travail différents, les situations vécues comportent de grandes similitudes. Pendant leurs trois journées de codéveloppement, les participants ont assisté à une modification de leur identité professionnelle et amélioré leur efficacité professionnelle.

Groupe pour les gestionnaires en communication

Puisque l'expérience en codéveloppement de 2016-2017 avait été concluante, l'AQCS a proposé de nouveau la création d'un groupe auprès de la CP des services du secrétariat général et des communications. Les cinq participants ont échangé sur différentes thématiques reflétant leur réalité professionnelle et ont enrichi leurs pratiques.

Un comité de travail pour les chefs de secrétariat et agents d'administration

Toujours soucieux de répondre aux besoins de tous ses membres et dans la poursuite de travaux amorcés, l'AQCS a mis sur pied un comité visant à développer une offre de formation pour les chefs de secrétariat et les agents d'administration. Il avait été observé que les quelque 300 membres occupant de telles fonctions sont répartis dans presque toutes les commissions professionnelles, et que ces personnes participaient peu aux sessions de formation. L'évolution et les réflexions de ce comité seront des plus intéressantes.



Les travaux du Collège des commissions professionnelles (CCP)

Sous la présidence de M. Benoit LeBel, le Collège des commissions professionnelles s'est réuni à deux reprises, soit le 16 octobre 2017 et le 10 mai 2018. Les membres du Collège ont notamment échangé sur le développement professionnel des membres et les collaborations possibles entre les CP. Au terme de la rencontre du 10 mai 2018, les membres du CCP se sont montrés très satisfaits des travaux réalisés et ont adopté le plan d'action 2018-2019.

Quelques thèmes discutés

- Outils pour répertorier l'expertise de nos membres
- Office 365 pour soutenir les CP dans l'organisation de leurs activités
- Formations pour les nouveaux gestionnaires et les chefs de secrétariat
- Initiatives pour accentuer le partage de pratiques gagnantes

Nous tenons à souligner l'implication de tous les membres du CCP et nous remercions plus particulièrement ceux dont le mandat a pris fin en 2017-2018 :

- M^{me} Chantal Beausoleil de la CP des services des ressources financières
- M^{me} Martine Sirois de la CP des services des ressources humaines
- M^{me} Anik Gagnon de la CP des services du secrétariat général et des communications
- M. Joël Thériault de la CP des services de l'approvisionnement

Les travaux des commissions professionnelles

Les commissions professionnelles (CP) regroupent les membres d'un même secteur d'activité. Leur rôle est de promouvoir les intérêts professionnels des membres, de favoriser les échanges, de participer à la rédaction d'avis et de mémoires et de siéger à différents comités.

Voici quelques réalisations 2017-2018 des CP. Leurs plans d'action respectifs peuvent être consultés au www.aqcs.ca.

- **CP de l'organisation scolaire** : contribution à la rédaction du mémoire de l'AQCS dans le cadre des consultations particulières sur le projet de loi n° 144 (gratuité des services éducatifs et obligation de fréquentation scolaire).
- **CP des services administratifs d'établissement** : publication d'articles sur des membres inspirants et diffusion de trois capsules vidéos : sur la structure de l'AQCS, le travail de la CP et les avantages de participer à la session de perfectionnement de la CP.
- **CP des services de l'approvisionnement** : en collaboration avec HEC Montréal, démarrage d'une analyse des pratiques de gestion des approvisionnements auprès de quelques commissions scolaires, afin de cerner des leviers de performance.
- **CP des services des ressources financières** : contribution à la rédaction de plusieurs avis de l'AQCS au sujet des règles budgétaires, et un avis sur le projet de loi n° 166 (réforme du système de taxation scolaire).
- **CP des services des ressources humaines** : contribution aux avis de l'AQCS au sujet des règles budgétaires et réalisation d'un sondage sur l'évolution du recrutement des nouvelles ressources (personnel professionnel, enseignant et de soutien).



- **CP des services des ressources matérielles** : préparation d'un argumentaire démontrant que le sous-financement contribue au déficit d'entretien des bâtiments (recensement des données budgétaires liées aux ressources humaines qui sont consacrées à la gestion des ressources matérielles dans les CS).
- **CP des services éducatifs** : participation à la rédaction d'avis de l'AQCS (création de l'Institut national d'excellence en éducation, enseignement à la maison) et sondage aux membres directions d'école afin de connaître leurs besoins en matière de développement professionnel.
- **CP des services du transport** : création d'un comité afin d'identifier les principaux axes d'amélioration de Géobus et contribution aux avis sur les règles budgétaires.
- **CP des technologies de l'information** : préparation d'un rapport d'influence concernant le positionnement stratégique des directions TI dans les commissions scolaires et démarche auprès du MEES pour faire connaître les besoins du réseau en matière de TI.
- **CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises** : rédaction de deux avis sur la FP et tenue du 2^e colloque conjoint TRÉAQFP et la CPFGE, les 31 mai et 1^{er} juin 2018, au Centre des congrès et d'expositions de Lévis. Sur 361 inscriptions, 213 personnes étaient des gestionnaires. Lors du colloque, M^{me} Élise Lacroix, directrice du Service régional de la FP en Outaouais (CS des Draveurs), a reçu le prix Honneur au mérite. Son engagement pour le développement de la FP a été reconnu par ses pairs.
- **CP des services du secrétariat général et des communications** : soutien à la rédaction de deux avis de l'AQCS (projet de loi n^o 144 et sur la gestion des plaintes en milieu scolaire). Lors de sa session annuelle, la CPSSGC a remis un Prix gestionnaire émérite à M^{me} Cathy-Maude Croft, secrétaire générale et directrice adjointe du service des ressources humaines de la CS des Phares. Le comité de sélection a reconnu la rigueur et l'engagement continu de M^{me} Croft dans le réseau scolaire.

Comité de perfectionnement des cadres et gérants (CPCG)

Après une année 2016-2017 plus difficile en matière de financement, nous pouvons affirmer que le MESS a régularisé la situation en 2017-2018. En effet, les sommes ont été versées selon l'échéancier prévu et nous avons été en mesure d'assurer le financement des différentes activités de formation dans les délais prescrits. Le bilan financier au 30 juin 2018 fait état d'un solde de 35 275,48 \$. Lors de la dernière rencontre, les membres du CPCG ont convenu, après l'autorisation du MESS, d'affecter cette somme à la phase 1 de l'élaboration d'un outil Web appelé *Clic Gestion*, avec lequel les gestionnaires scolaires pourront faire le point sur leur développement professionnel. Nous remercions les membres du Collège des commissions professionnelles pour leur dévouement et le temps qu'ils ont consacré à l'atteinte des objectifs du CPCG.

Le CPCG en chiffres

Montant remboursé : 218 359,20 \$

- Formations sur mesure : 15 000 \$
- Colloques et congrès : 81 800 \$
- Formations créditées : 121 559,20 \$

Nombre de formations : 69

Nombre total de personnes admissibles : 2 261

FORMATIONS DES SECTIONS 2017-2018

Date	Section	Titre de l'activité
2018-06-30	Chic-Chocs	Leadership bienveillant
2018-05-02	Premières-Seigneuries	Le langage non verbal dans la communication
2017-10-19	Deux-Rives	Sortie de zone
2017-08-18	English-Montréal	Lighten up and live out loud!
2018-05-02	Estrie	Comment briller sous pression tandis que d'autres s'effondrent
2018-01-30	Grandes-Seigneuries	Rallier les différentes générations
2018-02-16	Kamouraska-Rivière-du-Loup	Maîtrisez votre temps avec Outlook
2018-02-19	Lanaudière Nord	Communication et collaboration : mode d'emploi
2018-05-29	Louis-Hémon	La communication au travail Mieux gérer son temps
2017-08-16	Marguerite-Bourgeoys	Le leadership efficace
2018-01-31	Marie-Victorin	Choc des générations
2018-04-13	Montréal	Bien-être et équilibre personnel dans le contexte du travail
2017-10-19	Outaouais	Le stress ou comment chasser le mammoth sans y laisser sa peau
2017-08-17	Patriotes-Riverside	Efficacité de l'enseignement des écoles et de la commission scolaire
2018-01-17	Pierre-Neveu	Maîtrisez votre temps avec Outlook
2018-05-11	Rives-du-Saguenay	Obligation de civilité en milieu de travail
2018-05-11	Rivière-du-Nord	Et si on devenait une équipe gagnante Comment favoriser le travail d'équipe
2018-02-08	Sorel	Influencer autrement et plus efficacement
2018-02-22	Val-des-Cerfs	Dénouer l'impasse et toucher le fantôme pour le faire disparaître

AFFAIRES PUBLIQUES ET GOUVERNEMENTALES

L'année 2017-2018 a été des plus riches en matière de dépôt de projets de lois et de politiques. L'AQCS a agi de façon proactive auprès du gouvernement dans ce contexte consultatif. Notre organisation a également participé au huis clos du budget, ce qui nous a permis de réagir quant à différents volets, dont le transport, la pénurie de main-d'œuvre, la formation professionnelle, le maintien des bâtiments et les TI.

Comité MEES-Partenaires

Ce comité regroupe la présidence de l'AQCS et des représentants de différents acteurs du réseau (FCSQ, FCPQ, ADIGECS, etc.) afin d'aborder des enjeux liés à l'éducation. Cinq sous-groupes de travail sectoriels ont permis de faire rayonner l'AQCS :

- **Règles budgétaires**
M. Rémi Lupien (CPSRF) et M^{me} Chantal Beausoleil (substitut, CPST, CPSRF)
- **Régime financier**
M^{me} Chantal Beausoleil (CPST, CPSRF) et M. Rémi Lupien (substitut, CPSRF)
- **Infrastructures scolaires**
M. Denis Riopel (CPSRM), M. François Bergeron (substitut, CPSRM) et M^{me} Sylvie Rainville (substitut, CPSRM, CPSA, CPSRF, CPTI)
- **Ressources informationnelles**
M. Stéphane Bilodeau (CPTI et CPST) et M. Rémi Asselin (substitut, CPTI)
- **Soutien à la mise en œuvre de dispositions législatives**
M. Jean-François Parent, directeur général et M. Érick Parent (substitut, CPSSGC)



PUBLICATIONS

Date	Commission professionnelle ayant collaboré à la rédaction	Mémoire ou avis	Communiqué de presse ou autre
2017-09-05	Groupe de membres : • Richard Coulombe, CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises • Patrice Filiatreault, CP des services éducatifs • Josiane Landry, CP des services du secrétariat général et des communications • Roch-André Malo, CP de l'organisation scolaire • Marie-France Martinoli, CP des services éducatifs	Mémoire — L'égalité des chances au cœur de la réussite éducative (présenté dans le cadre des consultations de la Commission de la culture et de l'éducation sur le projet de loi n° 144)	Communiqué — même titre (à l'occasion de la présentation du mémoire à l'Assemblée nationale, le jeudi 7 septembre 2017)
2017-10-02			Communiqué — Semaine pour l'école publique — Les cadres scolaires, générateurs de qualité et de réussite
2017-10-16			Communiqué — Semaine québécoise des directions d'établissement d'enseignement — Une seule direction : la réussite
2017-10-26	CP des services des ressources financières	Avis relatif au projet de règles budgétaires amendées pour l'année 2017-2018	
2017-10-26			Communiqué — La construction d'écoles : un mandat plus pédagogique qu'il n'y paraît
2017-11-15	CP des services éducatifs	Avis — Consultation sur la création de l'Institut national d'excellence en éducation	
2018-01-25	CP des services des ressources financières	Avis — Projet de loi n° 166 sur la réforme du système de taxation scolaire	
2018-01-26	CP des services du secrétariat général et des communications	Avis - Rapport du Protecteur du citoyen sur les plaintes en milieu scolaire	
2018-02-13			Communiqué — Des cadres scolaires honorés pour leur engagement exceptionnel à l'égard de la réussite des élèves (Prix Cadre scolaire émérite et Prix Reconnaissance)
2018-02-15	CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises (CPFGPE)	Recommandations — Financement de la formation générale des adultes, de la formation professionnelle et des services aux entreprises dans le réseau des commissions scolaires	

Date	Commission professionnelle ayant collaboré à la rédaction	Mémoire ou avis	Communiqué de presse ou autre
2018-03-19	CP des technologies de l'information		Lettre au sous-ministre adjoint du MEES, François Bérubé : Pistes pour soutenir les besoins du réseau de l'éducation en matière de TI
2018-03-26	Cosigné par l'AQCS (CPFGPE), l'ADIGECS, la FCSQ, la TRÉAQFP et FQR	Mémoire — Bâtir ensemble la formation professionnelle du 21 ^e siècle : parce que le Québec a besoin de tous ses talents !	
	CP des services des ressources financières		Communiqué — Éducation : dans l'attente de précisions, l'AQCS accueille favorablement le budget 2018-2019 du Québec
2018-04-27	CP des services des ressources financières	Avis — Projet de règles budgétaires pour l'année 2018-2019	
2018-05-14	CP des services éducatifs		Commentaires au MEES — projet de règlement sur l'enseignement à la maison (projet de loi n ^o 144)
2018-05-16			Communiqué — Rôle du protecteur de l'élève — L'AQCS doute que le projet de loi n ^o 183 rende le traitement des plaintes plus efficient
2018-06-07	CP des services des ressources financières	Avis de l'AQCS relatif aux projets de règles budgétaires amendées pour l'année 2018-2019	
2018-06-26			Communiqué — Décès de Paul Gérin-Lajoie — L'AQCS rend hommage au père de l'école publique

FAITS SAILLANTS DE NOTRE PRÉSENCE WEB

- Site Internet www.aqcs.ca : **près de 18 000 visites uniques**
- 17 publications de l'infolettre InformAQCS
- 84 publications Facebook, avec une portée moyenne de 600 personnes
- Portée moyenne de 300 personnes par publication sur Twitter et LinkedIn
- Mise en ligne de plusieurs vidéos pour nos plateformes : Semaine des directions d'établissement, congrès, consultation en relations du travail, etc.

COMITÉS

Au sein des nombreux comités* qui permettent à l'AQCS de concrétiser sa mission : des membres engagés, fiers de partager leurs expertises. Nous tenons ici à remercier chaleureusement chacun d'entre eux.

* Données au 30 juin 2018

Comités du MEES	Représentants
Comité consultatif des administrateurs (CCA)	Conrad Berry
Comité consultatif sur l'éducation à la sexualité	Michel Enright
Comité consultatif sur l'orientation en milieu scolaire	Michel Enright
Comité de gouvernance ÉA-FP	Denis Ménard
- (Sous-comité) Éducation des adultes — ÉA	Daniel Boudrias, Diane Laberge
- (Sous-comité) Formation professionnelle — FP	Louise Lacoste, Denis Ménard, Dominique Pratte, Maude Plourde
- (Sous-comité) Services complémentaires	Josée Lepitre, Isabelle Beaudin
Comité de recherche et de développement sur les outils technopédagogiques	Rémi Asselin
Comité de suivi de la Politique-cadre <i>Pour un virage santé à l'école</i>	Lise Babin
Comité du personnel de direction d'école (CPDE)	Conrad Berry
Comité du personnel de direction de centre (CPDC)	Conrad Berry, Stéphan Laurence
Comité externe sur la bureaucratie	Jean-François Parent
Comité MEES — Réseau sur les ressources financières et matérielles	Rémi Lupien
- (Sous-comité) Allocation des ressources financières de fonctionnement	Germen Brière, Louise Lacoste, Solange Langlois
- (Sous-comité) Mise à jour du régime financier applicable aux commissions scolaires	Chantal Beausoleil, Julie Boivin, Rémi Lupien
- (Sous-comité) sur la gouvernance des infrastructures	François Bergeron
Consultation sur les modifications des règles budgétaires	Chantal Beausoleil, Rémi Asselin
Comité de gestion des infrastructures scolaires (GICS)	Patrick Allard, Michel Gagnon
Comité de suivi — documentation du nombre de dépassements et croisements illégaux des autobus scolaires	Jonathan Leggitt
Comité de vigie mise en œuvre des nouveaux programmes d'études FGA	Sylvie Ménard
Comité MEES Partenaires et groupe de travail	Rémi Asselin, Jean-François Parent
Comité MEES-Réseau — Table Éducation	Aline Boulanger
Comité MTQ/MEES — Sécurité et équipements	Jonathan Leggitt
Comité national de pilotage (CNP) de la <i>Stratégie d'intervention Agir autrement (SIAA)</i>	Michel Turcotte

Comités du MEES	Représentants
Journée pédagogique nationale de la formation professionnelle	Chantal Bérubé
Comité sur la maternelle 4 ans à temps plein (en milieux défavorisés)	Marie-France Martinoli
Conseil pédagogique interdisciplinaire du Québec (CPIQ)	André Lachapelle
Formation Québec en réseau (services aux entreprises)	Denis Ménard
Groupe de concertation en adaptation scolaire (GCAS)	Marie-France Martinoli
Groupe de travail Action 2.3.1 — Comité national pour la formation à la prévention des risques professionnels	Alain Boucher
Groupe de travail Action 2.3.2 - 3.1.1 — Comité national de formation pour les enseignants et pour les autres acteurs de l'enseignement	Alain Pagé
Table de concertation nationale en matière d'enseignement à la maison	Michel Turcotte



Autres comités	Représentants
Allô Prof	André Lachapelle
Assemblée générale annuelle des membres du CTREQ	Martin Caron
Comité concertation transfert des connaissances en éducation et ses sous-comités de travail	Nicole Labrecque
Comité de perfectionnement des cadres et des gérants (CPCG)	Martin Caron, Cathy Garceau, André Lachapelle, Jean-François Parent
Comité de pilotage sur les équipements	Jonathan Leggitt
Comité des partenaires de la campagne de sécurité en transport scolaire (ATEQ)	Julie Larouche
Comité national de l'entente de complémentarité des services entre le réseau de la santé et des services sociaux et le réseau de l'éducation	Lise Babin, Marie-France Martinoli
Comité de pilotage sur l'élaboration du profil de compétences des conseillers pédagogiques	Nicole Labrecque
Comité national pour la formation à la prévention des risques professionnels	Éric Louis-Seize
Comité stratégique pour l'acquisition des TNI	Guy Bégin
Fondation Réussite Jeunesse	Jean-François Parent
Journée des acquisitions	Huguette St-Hilaire
Regroupement des associations de cadres en matière d'assurance et de retraite (RACAR)	Conrad Berry, Anne-Marie Dussault, Jean-François Parent
Round Table of key representatives of the English educational community	Heather Joy Halman
Table de concertation des DRH	Martine Sirois
Table des gestionnaires du réseau scolaire, diversité ethnoculturelle, linguistique et religieuse milieu scolaire	Michel Turcotte
Table nationale de lutte contre l'homophobie du réseau scolaire	Maxime Mongeon
Table provinciale de concertation sur la violence, les jeunes et le milieu scolaire	Marie-Josée Villeneuve

PRÉSIDENTES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES ET DES SECTIONS

Saluons l'implication précieuse de ces gens, qui contribuent au dynamisme de toute notre Association.

** Données au 30 juin 2018*

Commissions professionnelles	
CP de l'organisation scolaire	Roch-André Malo
CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises	Denis Ménard
CP des services administratifs d'établissement	Francine Lamontagne
CP des services de l'approvisionnement	Joël Thériault
CP des services des ressources financières	Chantal Beausoleil
CP des services des ressources humaines	Martine Sirois
CP des services des ressources matérielles	Denis Riopel
CP des services du secrétariat général et des communications	Anik Gagnon
CP des services du transport	Julie Larouche
CP des services éducatifs	Marie-France Martinoli
CP des technologies de l'information	Stéphane Bilodeau

Sections	
Affluents	Johanne Prud'homme
Appalaches	André Dallaire
Baie-des-Chaleurs	Denis Gauthier
Baie-James	Normand Larouche
Beauce-Etchemin	Christian Buteau
Capitale	Diane Laberge
Central Québec	Benoît Sévigny
Centre-du-Québec	Mario Bélisle
Charlevoix	Jérémi Forgues
Chemin-du-Roy	Sébastien Lemay
Chic-Chocs	André Hughes
Comité de gestion de la taxe scolaire de l'Île de Montréal	Pierre Venne
Côte-du-Sud	Louis Fillion
De La Jonquière	Francine Lamontagne
Découvreurs	Guillaume Métivier
Deux-Rives	Guy Coutlée
English-Montréal	Nathalie Lauzière
Etrie	Eric Arsenault
Estuaire	Patrice Deschênes
Fleuve-et-des-Lacs	Christiane Séguin
Golfe	Annie Fillion

Sections	
Grandes-Seigneuries	Jason Trevis
Harricana	Réal Nolet
Hautes-Rivières	Denis Ménard
Îles	Martine Bourgeois
Kamouraska–Rivière-du-Loup	Ghislain Lizotte
La Vérendrye	Patrick Lortie
Lac Saint-Jean	Louis Cyr
Lac-Abitibi	Yves Dubé
Lac-Témiscamingue	Nicole Lavoie
Lanaudière	Michel Brien
Laurentides	André Portugais
Laval	Christian Robert
Lester-B.-Pearson	Jeffrey Wood
Louis-Hémon	Chantale Simard
Marguerite-Bourgeoys	Marie-Josée Villeneuve
Marie-Victorin	Johanne Caron
Mauricie	Richard Boyer
Montréal	Sylvain Lachaine
Monts-et-Marées	Marie-Claude Raymond-Lemieux
Navigateurs	René Caron
Outaouais	Leeza Caron
Patriotes-Riverside	Iris Montini
Phares	Johnny Tardif
Pierre-Neveu	Hugo Charbonneau
Pointe-de-l'Île	Nathalie Labelle
Portneuf	Mario Vincent
Premières-Seigneuries	Eddy Vallières
Rives-du-Saguenay	Francis Maltais
Rivière-du-Nord	Stéphan Laurence
Rouyn-Noranda	Éric Rousseau
Seigneurie-des-Mille-Îles	Linda Laforest
Sir-Wilfrid-Laurier	Karen Moore
Sorel-Tracy	Sylvain Cloutier
Val-des-Cerfs	Lise Trottier
Yamaska	Gaétan Dion

ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

Direction générale

Jean-François Parent
Directeur général



Louyse Trudel
Agente d'administration



Danielle Fortier
Technicienne en administration (comptabilité)



Relations du travail

Conrad Berry
CRIA, directeur



Anne-Marie Dussault
CRHA, conseillère



Maude Caron
Technicienne en administration (relations du travail et effectif)



Développement professionnel

Communications

Josée St-Hilaire
Conseillère



Lyne Lagacé
Technicienne en administration



Martin Caron
Coordonnateur



Isabelle Rathé
Révisseuse (sessions de perfectionnement)



Sarah Delisle *
Révisseuse (sessions de perfectionnement)



Elaine Laberge
Technicienne en administration



Sandra Melançon
Agente de bureau (sessions et réception)

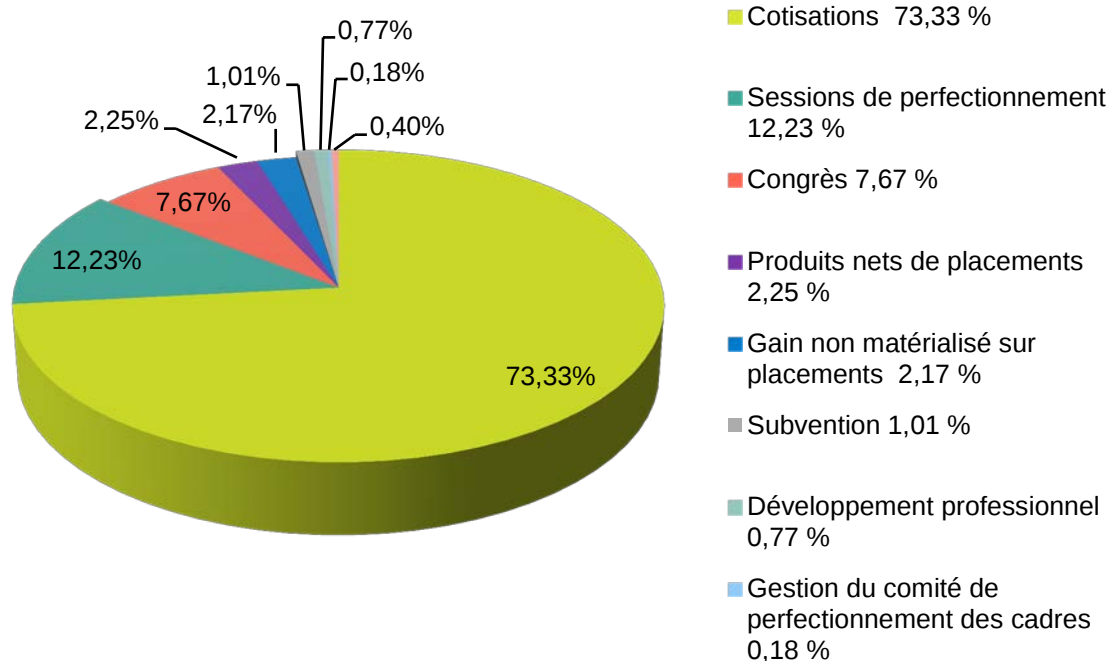


Jennyfer Robinson
Agente de bureau (sessions et comptabilité)

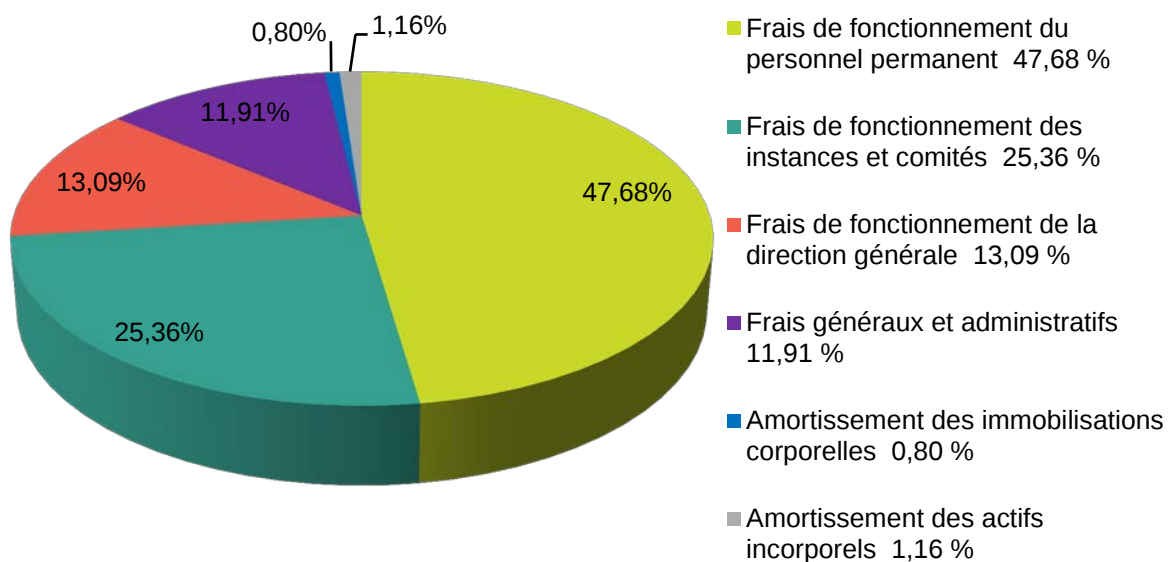


* Remplacement du congé de maternité d'Isabelle Rathé

Revenus d'opérations



Dépenses d'opérations



ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES CADRES SCOLAIRES

1195, Lavigerie bureau 170
Québec (Québec) G1V 4N3

Téléphone : 418 654-0014
Télécopieur : 418 654-1719
AQCS.CA