

Rapport annuel

2019 - 2020

aqcs.ca



Là pour nos membres.
Là pour le réseau.

Table des matières

Portrait au 30 juin 2020	3
Conseil d'administration 2019-2020.....	4
Mot du président-directeur général.....	5
Relations du travail.....	7 à 9
Développement professionnel.....	11 à 17
Affaires publiques et gouvernementales.....	18 à 19
Prix Cadre scolaire émérite et Reconnaissance	20 à 21
Publications.....	22
Comités	23 à 24
Présidences des commissions professionnelles et des sections	25 à 26
Équipe du siège social	27

PORTRAIT AU 30 JUIN 2020

L'état de nos revenus et dépenses est disponible sur demande.

Mission

L'AQCS rassemble, forme et soutient ses membres. Elle les représente et prend position dans tous les aspects qui affectent leur vie professionnelle. Elle contribue également au développement du réseau de l'éducation.

Objectifs stratégiques 2017-2020

- Améliorer l'offre de services en développement professionnel.
- Améliorer le positionnement stratégique et le rayonnement de l'AQCS.
- Assurer la vitalité et la pérennité des commissions professionnelles et des sections par un accompagnement planifié et organisé.
- Moderniser notre modèle de gouvernance en lien avec les avancées dans ce domaine.
- Obtenir une meilleure reconnaissance du statut de cadre et l'amélioration de leurs conditions d'exercice tout en poursuivant leur accompagnement individuel.



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019-2020



Rémi Asselin
**Président du conseil
d'administration**
Juillet 2019 à janvier 2020

Directeur des ressources
informatiques
CSS Marguerite-Bourgeoy



Benoit LeBel
Vice-président - jusqu'en janvier
2020
Président par intérim – janvier à
novembre 2020

Directeur du service de la
formation générale adulte et
professionnelle
CSS de la Seigneurie-des-Mille-Îles



Rémi Lupien
Trésorier
Juillet à novembre 2019

Directeur du service
des ressources financières
CSS des Portages-de-l'Outaouais



Nathalie Paré
Trésorière
Depuis novembre 2019

Directrice des services
des ressources financières
CSS du Val-des-Cerfs



Érick Gaboury
**Responsable du Comité des
relations professionnelles**

Directeur du service
des ressources humaines
CSS des Premières-Seigneuries



Julie Larouche
**Responsable du Collège des
commissions professionnelles**

Coordonnatrice du service du
transport scolaire et des services
alimentaires
CSS de la Pointe-de-l'Île



Sophie Dubé
Administratrice
Directrice des services éducatifs
CSS Marie-Victorin



Chantal Giguère
Administratrice
Secrétaire générale
et directrice du service du
transport
CSS de l'Estuaire



Jean-François Parent
Président-directeur général

Association québécoise
des cadres scolaires

Rémunération des administrateurs	Prime de responsabilité
Présidence	8 000 \$
Administrateurs avec responsabilités (vice-présidence, trésorerie, responsable du CCP et du CRP)	4 500 \$
Administrateurs	4 000 \$

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Qui aurait cru, il y a un an, qu'une pandémie bouleverserait le monde à tous les plans? Comme gestionnaires, vous aviez déjà ébauché un plan de gestion de crise pour votre organisation – mais en mars 2020, la stratégie à déployer a dépassé toutes les prévisions. Votre agilité a été mise à l'épreuve pour réorganiser les services aux élèves lors du confinement, et pour planifier non pas une, mais deux rentrées scolaires. Le tout, dans un cadre de mesures sanitaires sévères, de délais et de consignes changeants.

À l'AQCS, notre volonté de vous soutenir en cette période a décuplé. Notre équipe permanente en télétravail a poursuivi son accompagnement. Si plusieurs activités ont été annulées au printemps, c'est sur TEAMS et ZOOM que nous avons maintenu nos échanges. Les membres du Collège des commissions professionnelles ont offert leur expertise terrain, afin que l'AQCS dépose des recommandations au ministre Jean-François Roberge. Notre influence a rayonné, nous avons soudé nos liens.

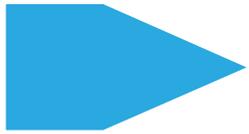


A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J-F Parent'.

Jean-François Parent
Président-directeur général

Il m'apparaît important de souligner nos réalisations « pré-COVID-19 », et sur lesquelles ce rapport annuel se penche : la planification d'un congrès rassembleur, des représentations fructueuses (qui nous auront permis de tailler une place pour les cadres scolaires au cœur de la nouvelle gouvernance des centres de services scolaires!) et des réflexions importantes sur des dossiers de relations du travail. Nous avons aussi aménagé dans de nouveaux bureaux.

L'année 2019-2020 n'est pas que tumulte. Nos avancées associatives le démontrent. J'en profite pour vous remercier, et vous féliciter pour la résilience, le professionnalisme et la générosité dont vous faites preuve.

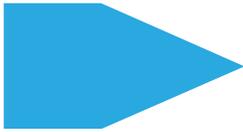


RÉALISATIONS AQCS 2019-2020 EN BREF

- Accroissement de la présence stratégique de l'AQCS auprès du MEQ et du cabinet ministériel
- Valorisation du leadership des membres (contexte COVID-19)
- Reprise des activités des comités consultatifs en relations du travail du MEQ à la suite de nos représentations
- Présidences de section : création de l'infolettre « Dans la mire »
- Congrès
- Lancement de Clic Gestion
- Assouplissement des règles de retour au travail des retraités
- Premier perfectionnement pour les agentes-agents d'administration et chefs de secrétariat

Déménagement du siège social

La fin imminente du bail du siège social de l'AQCS, combinée à différents enjeux d'accessibilité et des besoins en matière de développement professionnel, a fait l'objet de discussions au sein du conseil d'administration. Il a été décidé de déménager les activités de la permanence dans de nouveaux locaux, situés sur le boulevard des Galeries, à Québec. L'équipe occupe ces espaces depuis le 16 décembre 2019.



TRAVAUX AVEC LA DIRECTION GÉNÉRALE DES RELATIONS DU TRAVAIL (DGRT) DU MEQ

Reprise des travaux des comités consultatifs

L'année 2018-2019 a été marquée par un fort roulement de personnel au sein de la DGRT, ce qui a rendu difficile la poursuite des travaux conjoints avec les représentants du ministère, au point d'inquiéter les associations de cadres.

De concert avec ses partenaires associatifs, l'AQCS a multiplié les démarches de sensibilisation auprès des autorités concernées. Ces dernières ont confirmé leur volonté de maintenir des rapports harmonieux et collaboratifs avec les associations de cadres et se sont engagés à agir en ce sens. En octobre 2019, nous étions informés qu'à la suite de l'ajout de ressources, la DGRT était maintenant en mesure d'assurer le fonctionnement efficace des comités consultatifs, soit :

- Le comité consultatif des administrateurs;
- Le comité du personnel de direction d'école;
- Le comité du personnel de direction de centre.

Rappelons qu'en vertu du Règlement, c'est par le biais de ces trois comités que les représentants des cadres participent, avec les représentants du ministre et des fédérations d'employeurs, à l'élaboration et à la modification des conditions de travail nationales des cadres.

Modernisation du plan de classification

Au cours des dernières années, l'AQCS est intervenue à plusieurs reprises auprès des représentants ministériels afin que des travaux conjoints visant à revoir le plan de classification des emplois soient entrepris.

Précisons que les insatisfactions des membres au regard du plan de classification et de la structure de rémunération qui lui est rattachée sont nombreuses, et elles n'ont cessé de croître dans les dernières années, à mesure que se complexifiait le travail au sein des centres de services scolaires et dans les établissements.

Jusqu'à tout récemment, peu d'ouverture avait été démontrée par les autorités concernées à l'endroit des préoccupations exprimées par les associations de cadres en matière de classification des emplois. La situation semble toutefois évoluer favorablement, puisque le ministère s'est montré disposé à discuter de la question, sur une base exploratoire. C'est dans cette perspective que l'Association sollicitait, au printemps 2020, quelques-uns de ses membres afin de mettre à jour des descriptions d'emploi détaillées.

Pour l'AQCS, l'amorce de travaux sur le plan de classification est une excellente nouvelle, car de nature à favoriser le rattrapage salarial nécessaire chez les cadres scolaires. Il est plus que temps, en effet, que ceux-ci bénéficient d'une juste reconnaissance de leur contribution au réseau, et se voir par conséquent accorder la rémunération correspondante. L'AQCS redoublera d'efforts dans la prochaine année pour démontrer à ses vis-à-vis la désuétude du plan de classification des emplois dans le réseau et, à terme, convaincre le Secrétariat du Conseil du trésor de l'importance d'allouer le budget permettant la refonte du plan de classification.

RÉGIME DE RETRAITE ET ASSURANCES COLLECTIVES

Baisse du taux de cotisation au RRPE

Autre bonne nouvelle : les bons rendements de notre caisse de retraite ont permis d'abaisser le taux de cotisation des cadres au RRPE, jusqu'à 2022. Au 1^{er} janvier 2020, le taux est passé de 12,82 % à 12,29 %. Selon la « Mise à jour au 31 décembre 2019 de l'évaluation actuarielle du RRPE au 31 décembre 2017 », le régime affiche un surplus de 664 M\$ (7,9 % du passif actuariel).

Néanmoins, il faut rappeler que le RRPE conserve un important problème structurel, soit celui des transferts du RREGOP au RRPE, ce qui menace périodiquement la santé financière du régime. C'est ce problème structurel qui explique, en grande partie, les restructurations du RRPE dans les dernières années, qui se sont traduites par des dispositions de retraite de moins en moins généreuses pour les cadres. Au point où le RRPE et le RREGOP sont maintenant deux régimes de retraite de plus en plus comparables.

L'AQCS est d'avis que si le gouvernement employeur souhaite demeurer attractif dans l'embauche de son personnel d'encadrement, il doit se préoccuper de ces réductions de bénéfices visant le RRPE et compenser les pertes subies par les cadres en bonifiant d'autres aspects de leur rémunération globale, les salaires par exemple.

Comité de travail - transferts du RREGOP au RRPE

Dans le cadre de l'*Entente sur certains éléments de la rémunération globale* (déc. 2019), les parties avaient convenu de la mise en place d'un comité de travail conjoint ayant pour mandat d'explorer les avenues de solutions viables et pérennes pour le RRPE.

En dépit des efforts investis par les associations, la problématique des transferts au RRPE n'a toujours pas trouvé de solution. En effet, le gouvernement a rejeté la proposition exploratoire soumise par les associations. Qui plus est, le gouvernement n'a formulé aucune contreproposition aux idées avancées par les regroupements d'associations, préférant reporter à plus tard les échanges dans ce dossier.

Quoi qu'il en soit, les associations n'ont pas cessé pour autant leurs réflexions sur la question et elles ont mandaté des actuaires-conseils afin d'examiner différents scénarios et être ainsi prêtes à reprendre les échanges avec les représentants du gouvernement, le moment venu.

Assouplissement des règles de retour au travail des cadres retraités

À la suite de travaux menés conjointement entre les représentants des cadres et ceux du gouvernement, les règles de retour au travail des cadres retraités ont été assouplies le 1^{er} mars dernier afin de permettre le versement d'un salaire sans réduction équivalente de la rente de retraite.

Rappelons qu'en vertu des règles auparavant applicables, un cadre retraité qui occupait à nouveau un poste assujéti au RREGOP ou au RRPE, et qui faisait le choix de ne pas cotiser à son régime de retraite comme le font la plupart du temps les cadres, voyait sa rente suspendue en proportion du temps travaillé.

Plusieurs facteurs ont incité les parties à revoir les règles existantes : le contexte de rareté de main-d'œuvre, l'amélioration de la santé financière du RRPE, la non-application des règles pour les cadres embauchés à titre de consultant ou de contractuel, la volonté des cadres retraités de continuer à fournir une certaine prestation de travail et les règles différentes applicables au personnel syndiqué retraité.

Pour consulter les règles nouvellement applicables, nous vous invitons à lire le [bulletin Info-RACAR](#).

Travaux du Comité des relations professionnelles

Le comité des relations professionnelles (CRP) regroupe des membres désignés tous les ans lors de la réunion de juin du Conseil général. Les membres désignés en 2019-2020 sont M^{me} Linda Laforest ainsi que MM. Michel Brien, Guy Coutlée, Patrice Deschênes, Johnny Tardif et Christian Robert. Rappelons qu'en vertu des Règlements généraux, le CRP a pour mandat d'assister le service des relations du travail de l'AQCS en identifiant, documentant, validant et priorisant les dossiers collectifs de relations du travail. À ce titre, il fait rapport au Conseil général de ses travaux.

Au cours de l'année 2019-2020, le CRP a tenu une conférence téléphonique le 20 août 2019 et s'est réuni le 28 novembre 2019. Les principaux sujets de discussion du comité ont été les suivants :

- Assouplissement des règles de retour au travail des cadres pensionnés
- Modernisation du plan de classification
- Enjeux du Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE)
- Assurances collectives des cadres actifs et des retraités

Nombre de cas d'accompagnement personnalisé

- 98 réponses pour des demandes d'information sur les conditions de travail
- 199 réponses pour des demandes de conseil liées à des problématiques au travail
- 40 cas ayant requis l'assistance de Conrad Berry et de Anne-Marie Dussault du service des relations du travail (pour un total de 175 interventions)

Infolettre « Dans la mire » pour les présidences de section

En septembre 2019, les présidences de section, qui sont des ambassadeurs de notre Association, ont découvert le premier numéro d'une infolettre créée à leur intention. Cet outil nous permettra d'acheminer de l'information privilégiée sur certains dossiers (particulièrement en relations de travail) et d'inspirer les présidences dans la façon de jouer leur rôle. En 2019-2020, quatre « Dans la mire » ont été publiés, avec un taux de lecture moyen de 74 % - un excellent résultat.

VISITE DES SECTIONS 2019-2020

La pandémie a freiné l'offre de présentations de la permanence dans le cadre des rencontres des sections. L'utilisation de TEAMS et de Zoom représentera une alternative intéressante pour les prochains mois, afin de maintenir ces échanges privilégiés.

Date	Personne-ressource	Section	Sujets abordés
4 octobre 2019	Jean-François Parent	Marguerite-Bourgeoy	Principaux dossiers de 2019-2020
28 octobre 2019	Conrad Berry	Rives-du-Saguenay	Prise de position publique au Conseil en faveur de la médiation comme processus de résolution du conflit entre la CSRS et l'ex-directrice générale
5 novembre 2019	Jean-François Parent	Pays-des-Bleuets	Services de l'AQCS, principaux changements aux règlements généraux adoptés en mai 2019, vie de section, projet de loi n° 40
7 novembre 2019	Jean-François Parent	Montréal	Principaux dossiers de 2019-2020
21 novembre 2019	Conrad Berry	Capitale	Sujets actualités en RLT
27 novembre 2019	Conrad Berry Martin Caron	Hautes-Rivières	Dossiers actifs en relations du travail, Clic Gestion
17 février 2020	Jean-François Parent	Mauricie	Services de l'AQCS, principaux changements aux règlements généraux adoptés en mai 2019, vie de section, projet de loi n° 40
19 février 2020	Jean-François Parent	Affluents	Services de l'AQCS, principaux changements aux règlements généraux adoptés en mai 2019, vie de section, projet de loi n° 40

Grand lancement de Clic Gestion

À l'automne 2019, la direction du développement professionnel de l'AQCS a organisé des lancements sous forme de déjeuners à Québec (section des Premières-Seigneuries) et à Montréal (section des Patriotes) afin de dévoiler sa nouvelle application Web Clic Gestion. Deux webinaires de présentation ont aussi été proposés en octobre, afin que les membres s'approprient la plateforme et y aient recours.



À l'été 2020, près de 250 membres avaient utilisé l'application pour évaluer leurs compétences en gestion ou pour consulter la bibliothèque virtuelle, qui regroupe des formations en salle, des webinaires ou des lectures suggérées. Fiers de cette participation, nous comptons poursuivre la promotion de Clic Gestion, afin que d'autres membres puissent être en mesure de l'utiliser efficacement et de l'apprécier à sa juste valeur.

Offre de formations sur mesure aux cadres scolaires

Le calendrier de l'automne 2019 présentait une offre de formation très variée à nos membres (23 ateliers et webinaires). Nous avons dû annuler onze d'entre elles, étant donné que les congrès de certaines des associations partenaires avaient lieu au cours de cette période. De plus, cette année, nous avons décidé de proposer plusieurs dates pour une même formation et force est de constater que cette décision a plutôt engendré un étalement des inscriptions, sans que nous puissions être en mesure d'offrir une formation parmi les deux ou trois dates proposées.

Les résultats obtenus à l'automne nous ont permis de planifier un calendrier hivernal répondant davantage à l'ensemble des membres des quatre associations. L'offre a été limitée à 11 formations, à des dates précises. Une stratégie judicieuse, puisque les inscriptions ont été au rendez-vous... jusqu'à ce que la pandémie exige d'annuler ces activités.

Mentionnons que l'AQCS continuera d'élaborer des calendriers de formations intéressants. Nous estimons que ces activités de perfectionnement permettent non seulement à nos membres de hausser leurs compétences, mais également de réseauter avec les membres des associations partenaires.

FORMATIONS EN GESTION

En partenariat avec : *Association des cadres des collèges du Québec*
Alliance des cadres de l'État
Association des gestionnaires des établissements de santé et de services sociaux

Date	Thème	Participants
16 octobre 2019	Intégration dans de nouvelles fonctions	19
17 octobre 2019	Gérer les comportements inadéquats en toute légitimité : une approche préventive et responsabilisante	17
29 octobre 2019	Droit de gérance et diversités	6
30 octobre 2019	Design Thinking : l'art de créer de la valeur pour les clients par la collaboration	8
13 novembre 2019	Retraite : possibilité et réalité	6
15 novembre 2019	Affiner son sens politique pour agir stratégiquement et accroître l'impact de son influence (Québec)	33
18 novembre 2019	Prévenir la détresse psychologique	13
19 novembre 2019	Intégration dans de nouvelles fonctions	18
21 novembre 2019	La délégation : un acte de leadership	18
22 novembre 2019	Préparer et gérer une rencontre difficile au travail	17
2 et 3 décembre	Agir en leader coach	15
12 décembre 2019	Retirement Preparation Session Exclusively For Managers	6
31 janvier 2020	Affiner son sens politique pour agir stratégiquement et accroître l'impact de son influence (Montréal)	37
28 février 2020	Gérer les comportements inadéquats en toute légitimité	14

SESSIONS DE PERFECTIONNEMENT

Date	Commissions professionnelles et thèmes	Participants
6 au 8 novembre 2019	CP des services des ressources matérielles CP des services administratifs d'établissement CP des services de l'approvisionnement et de la gestion contractuelle <i>On s'occupe de nos écoles</i>	Total : 244 Membres : 182 Non-membres : 62
14 novembre 2019	Chefs de secrétariat et agents d'administration <i>Développer votre crédibilité et votre influence grâce à votre leadership authentique</i>	Total : 23 Membres : 20 Non-membres : 3
16 janvier 2020	CP des services des secrétaires généraux et des communications <i>La gestion du changement et les bonnes pratiques</i>	Total : 76 Membres : 63 Non-membres : 13
11 au 13 mars 2020	<i>Congrès de l'AQCS 2020</i> CP des services du transport CP de l'organisation scolaire CP des services des ressources financières CP des technologies de l'information CP des services éducatifs CP des services des ressources humaines Regroupement des anglophones <i>Leaders en éducation</i> <i>Innover – Influencer – Réussir</i>	Total : 594 Membres : 536 Non-membres : 58
30 avril au 1 ^{er} mai 2020	Colloque annuel sur l'approvisionnement et la gestion contractuelle dans le réseau de l'éducation CP des services de l'approvisionnement et de la gestion contractuelle	Colloque annulé COVID-19
12 au 14 mai 2020	CP des services des secrétaires généraux et des communications	Colloque annulé COVID-19
28 et 29 mai 2020	Colloque TRÉAQ - CPFGE CP formation générale, professionnelle et aux entreprises (CPFGE)	Colloque annulé COVID-19

Le congrès de l'AQCS, organisé tous les deux ans, est l'occasion par excellence pour nos membres d'échanger sur leur rôle et sur les enjeux du réseau de l'éducation. Le comité organisateur, présidé par M. Roch-André Malo (CP de l'organisation scolaire, CSS de la Seigneurie-des-Mille-Îles), a choisi un thème des plus rassembleurs pour 2020 : « Leaders en éducation – Innover – Influencer – Réussir ». La campagne promotionnelle, qui incluait un visuel dévoilant plusieurs de nos membres, des capsules vidéos prometteuses de deux personnes-ressources invitées au congrès ainsi qu'une journée de clavardage dans TEAMS, a permis de recueillir quelque 600 inscriptions.

CP participantes

- CP des services du transport
- CP des services des ressources humaines
- CP des services éducatifs
- CP de l'organisation scolaire
- CP des services des ressources financières
- CP des technologies de l'information
- Regroupement des membres anglophones

Conférenciers de renom

- Monsieur Dominique Morneau, psychologue organisationnel, « Influencer – Dénouer l'impasse »
- Monsieur Pierre Lainey, maître d'enseignement, HEC, « Faire face à la turbulence : les meilleures pratiques pour soutenir la transformation des commissions scolaires »
- Madame Geneviève Desautels, présidente d'Amplio Stratégies, « Les 7 clés du leader transformationnel » (annulé)

Notre congrès devait se tenir les 11, 12 et 13 mars 2020 au Centre des congrès de Québec.

Malheureusement, nous avons été contraints d'interrompre toutes les activités à compter du jeudi 12 mars 2020, 17 h. En raison du contexte de la pandémie de la COVID-19, le premier ministre François Legault a ordonné l'annulation des rassemblements de plus de 250 personnes. Les ateliers et temps d'échange qui ont eu lieu le 11 mars resteront cependant gravés dans les esprits, de même que la visite du ministre Jean-François Roberge, lors du déjeuner du 12 mars.



Chefs de secrétariat et agentes et agents d'administration

Un premier perfectionnement sur la crédibilité, l'influence et le leadership authentique a été organisé à l'automne 2019 pour ces membres. Cet événement a été un succès auprès des 25 participants. Le souhait d'avoir un perfectionnement annuel sur mesure a été exprimé. Dans le but de mieux représenter les 344 membres de ce secteur, des démarches seront entreprises pour la création d'une commission professionnelle.



Les travaux du Collège des commissions professionnelles (CCP)

Sous la présidence de Madame Julie Larouche, le Collège des commissions professionnelles a tenu deux rencontres au cours de l'année 2019-2020. La première rencontre, soit celle du 28 novembre, a permis aux membres de s'approprier le plan d'action du CPP, d'établir les priorités et de convenir d'un échéancier pour la réalisation des différents dossiers. De plus, comme chaque année, les présidences des CP ont eu l'occasion de présenter leurs plans d'action respectifs pour l'année 2019-2020. Lors de la seconde rencontre, tenue le 11 avril 2020, les représentants du CCP ont surtout échangé à propos des besoins de perfectionnement et d'accompagnement des membres dans la perspective où les sessions de perfectionnement 2020-2021 ne pourraient avoir lieu.

Nous profitons de l'occasion pour témoigner toute notre reconnaissance aux membres du CCP. Nous tenons également à les remercier sincèrement pour leur contribution au rayonnement de l'AQCS et pour leur participation active au développement des compétences professionnelles des cadres scolaires. Leur implication pour la réussite scolaire des élèves en temps de pandémie a par ailleurs été remarquable : elle est décrite dans la section Affaires publiques et gouvernementales de ce rapport annuel.

Les travaux des commissions professionnelles

Les commissions professionnelles (CP) regroupent les membres d'un même secteur d'activité. Leur rôle est de promouvoir les intérêts professionnels des membres, de favoriser les échanges, de participer à la rédaction d'avis et de mémoires et de siéger à différents comités.

À la page suivante, vous trouverez quelques réalisations 2019-2020 des CP. Plusieurs activités et initiatives prévues ont été reportées, en raison de la pandémie. Les plans d'action respectifs des CP peuvent être consultés au www.aqcs.ca.

- **CP des services des ressources humaines** : outillée d'un sondage réalisé l'an dernier auprès des cadres des ressources humaines de 26 centres de services scolaires, la CPSRH a rédigé un avis sur la pénurie de personnel dans le réseau de l'éducation. Des pistes de solution innovatrices ont été déposées au cabinet du ministre de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur de même qu'au sous-ministre adjoint aux relations du travail à l'automne 2019.
- **CP des technologies de l'information** : en octobre 2019, la CPTI a publié le mémoire « Consultation sur le projet de loi n° 37 visant principalement à instituer le Centre d'acquisitions gouvernementales (CAG) et Infrastructures technologiques Québec (ITQ) ». Les membres y convenaient de l'importance de regrouper les achats afin de bénéficier d'économies d'échelle, mais craignaient que la mise en place du CAG et d'ITQ se fasse au détriment des besoins du réseau de l'éducation, en raison de la disponibilité et de la qualité des produits achetés à fort volume, ainsi que de leurs délais de livraison. Une demande de consultation de l'AQCS y était formulée.
- **CP des services des ressources matérielles** : les membres de cette CP, en collaboration avec la Fédération des commissions scolaires du Québec, ont fait paraître en décembre 2019 une étude intitulée « Budget d'entretien des commissions scolaires : un arrimage nécessaire avec le réinvestissement en éducation ». Cette analyse démontre que les budgets en entretien des parcs immobiliers des commissions scolaires devraient représenter 1 % de la valeur actuelle de remplacement (VAR) pour assurer un entretien adéquat qui permette de respecter la législation et d'augmenter la durée de vie effective des bâtiments.
- **CP des services du secrétariat général et des communications** : une formation hybride (en présentiel et webinaire) sur la gestion du changement et sur les bonnes pratiques en matière de gouvernance a été offerte en janvier 2021 aux membres de cette CP. Ces derniers ont également poursuivi la mise à jour de la Loi sur l'instruction publique annotée, tout en contribuant à la rédaction du mémoire « Pour une gouvernance des centres de services scolaires axée sur la réussite des élèves », préparé dans le cadre de la consultation sur le projet de loi n° 40.



COMITÉ DE PERFECTIONNEMENT DES CADRES ET DES GÉRANTS (CPCG)

Plus que jamais, cette mesure de financement permet aux différents organismes de soutenir le développement des compétences de leurs membres. Nous avons reçu plusieurs demandes de financement, soit une cinquantaine dans le cadre des activités de perfectionnement sur mesure et neuf en ce qui a trait aux sessions et au congrès. Le CPCG a contribué également à soutenir financièrement les membres qui ont entrepris une formation créditée dans un établissement d'enseignement reconnu.

Alors que les sommes étaient totalement engagées pour l'année 2019-2020, le bilan financier du CPCG s'est soldé par un surplus de 43 923, 88\$, puisque quelques formations n'ont pu être offertes en raison de la pandémie. Cette somme, après avoir obtenu l'autorisation du ministère, pourra être utilisée pour le développement de projets de formation par l'AQCS.

Nous tenons à souligner la contribution des membres du CPCG et à leur offrir nos plus sincères remerciements.

Le CPCG en chiffres

Montant remboursé aux différents organismes pour des formations : **155 165,41 \$**

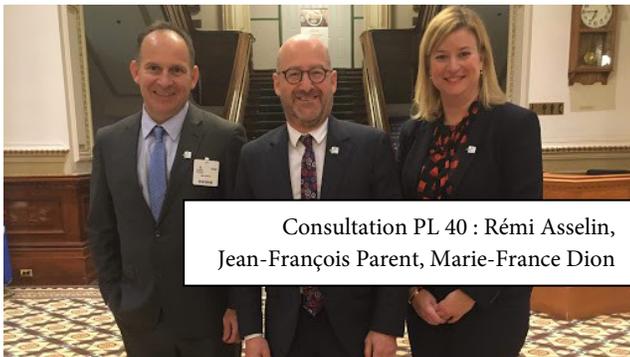
Formations créditées reconnues :	13 000 \$
Sessions et congrès :	52 750 \$
Activités de perfectionnement sur mesure :	89 415,41 \$
Nombre de formations :	34
Nombre total de personnes admissibles :	1 703

FORMATIONS DES SECTIONS 2019-2020

Section	Thème	Date de réalisation
Section de l'Outaouais	Les milléniaux et la génération Z qui suit	22 novembre 2019
Section des Deux-Rives	Compétences du 21 ^e siècle	28 novembre 2019
Section des Patriotes	Supervision et développement professionnel des cadres	19 septembre 2019
Section Laval	Colloque : Collaborer, innover, s'engager	27 janvier 2020
Section Marguerite-Bourgeoys	Regard sur les grands enjeux de l'éducation	28 août 2019
Section Marguerite-Bourgeoys	Lisez plus vite et lisez mieux	20 février 2020
Section Marie-Victorin	La gestion du travail d'équipe	16 décembre 2019
Section Val-des-Cerfs	Les aspects juridiques de la vie courante	5 décembre 2019

Projet de loi n° 40

L'automne 2019 aura été marqué par le dépôt du projet de loi n° 40, fort attendu par nos membres puisqu'il concrétisait la vision de la CAQ : transformer les commissions scolaires en centres de services scolaires, et y associer une nouvelle gouvernance, sous la forme de conseils d'administration. Il faut savoir qu'au cours des mois précédents, notre Association avait rencontré l'équipe ministérielle pour présenter ses recommandations à l'égard de ces grands changements envisagés pour le réseau d'éducation publique.



Malgré le travail de représentation de l'AQCS en amont, le projet de loi publié en octobre 2019 ne prévoyait pas de place pour les cadres scolaires au sein des CA des centres de services scolaires. Notre Association a donc préparé avec grand soin son passage en commission parlementaire, le 12 novembre 2019. Nous avons plaidé pour qu'un siège avec droit de vote soit accordé à un cadre des Services éducatifs, et avons présenté une composition des CA des centres de services scolaires rehaussant le fonctionnement et l'efficacité de ces nouvelles organisations.

Le 15 janvier 2020, l'AQCS a pris acte du PL 40 amendé, et a constaté avec satisfaction qu'un membre du personnel d'encadrement pourra siéger aux CA des futurs centres de services scolaires. « La présence d'un cadre au cœur de la gouvernance des centres de services scolaires contribuera assurément à une prise de décision éclairée. En portant cette vision, le ministre reconnaît l'expertise des gestionnaires pour la réussite éducative », a mentionné en communiqué de presse M. Jean-François Parent, président-directeur général de l'AQCS.

Pandémie et proximité avec les membres

Le 12 mars 2020, devant la progression de la COVID-19 au Québec, le gouvernement a choisi de fermer l'ensemble des établissements scolaires et d'établir des mesures sanitaires strictes, pour ensuite décréter le confinement général de la population. Les écoles ont rouvert leurs portes en mai (hormis celles de la communauté métropolitaine de Montréal).

En télétravail à partir du 16 mars 2020, l'équipe de la permanence a mis en place un plan de communication spécial pour informer rapidement ses membres et collecter de l'information soutenant ses représentations auprès du ministère. Six webinaires à ce sujet, animés par le président-directeur général, M. Jean-François Parent, et 14 InformAQCS ont été publiés, cela jusqu'en juin. Nous avons aussi élaboré des partenariats avec des personnes-ressources pour développer des webinaires exclusifs quant à la gestion en télétravail et l'agilité.

Des portraits de cadres scolaires engagés en cette période ont été publiés sur nos réseaux sociaux, et ont suscité intérêt et fierté.

Le Collège des commissions professionnelles (CCP) s'est réuni sur TEAMS à plusieurs reprises, afin de permettre au président-directeur général d'informer le ministre Jean-François Roberge sur la réalité terrain des cadres scolaires. Bien que cette gestion de crise soit encore très exigeante, au moment de publier ce rapport annuel, il est clair que l'engagement des membres du CCP a contribué à asseoir la crédibilité de l'AQCS auprès du ministre.

TEAMS

L'application TEAMS a été déployée comme nouvel outil de communication et de collaboration entre les membres, en 2019-2020. Une équipe regroupant tous les membres, de même que des équipes pour les commissions professionnelles, ont été créées. L'AQCS, qui compte explorer les avantages de cette plateforme pour le réseautage, a observé des échanges intéressants entre les cadres au printemps.

Comité consultatif communications

Pour prêter main-forte à l'AQCS dans la préparation de ses stratégies de communication, un comité composé de quelques membres s'est réuni virtuellement à trois reprises. Des idées très intéressantes pour faire évoluer nos outils et activités ont été énoncées.

Répertoire des expériences

Le Répertoire des expertises de l'AQCS a changé d'identité au cours de l'année. Son nouveau nom, Répertoire des expériences, sied mieux à cet outil et surtout, révèle sa convivialité. Au 30 juin 2020, 36 membres des différentes CP s'étaient inscrits au Répertoire, afin de soutenir leurs pairs devant relever un défi de gestion.

Présence Web

- www.aqcs.ca : près de 27 000 visites uniques (10 000 visites de plus qu'en 2018-2019)
- 25 publications de l'InformAQCS
- Plus de 100 publications Facebook, Twitter et LinkedIn
- 13 vidéos du PDG sur YouTube : rentrée, PL 40, congrès, pandémie et représentations, etc.

RÉPERTOIRE DES EXPÉRIENCES



Prix Cadre scolaire émérite

Des membres AQCS qui se démarquent par leurs réalisations, leur engagement et leur expertise ont reçu le Prix Cadre scolaire émérite. En raison de la pandémie, la cérémonie de dévoilement des lauréats a été réalisée sous forme d'une vidéo, diffusée le 19 juin 2020. Ce prix est décerné en partenariat avec l'ADIGECS et l'ADGCSAQ. Des catégories ont été créées en 2019-2020, afin de diversifier les candidatures reçues.

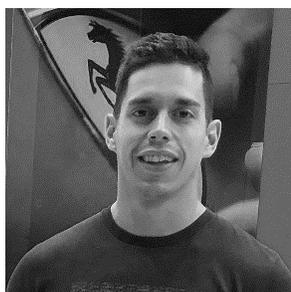


Catégorie Bilan de carrière

Jean-Marc Drolet

Directeur du Service des ressources matérielles, CSS des Premières-Seigneuries

Ce gestionnaire est un ambassadeur des principes d'économie d'énergie et de développement durable. M. Drolet a notamment à son actif cinq constructions d'écoles primaires et d'une école secondaire.



Catégorie Relève

François Desbiens

Régisseur au Service des ressources matérielles, CSS de la Baie-James

En 2015, à l'âge de 25 ans, M. Desbiens est embauché à titre de régisseur. Dès son entrée en fonction, il pilote tous les appels d'offres, monte le plan quinquennal d'investissement et les projets majeurs à réaliser.



Catégorie Réalisation d'équipe

Denis Riopel et Éric Tellier

Directeur et directeur adjoint du Service des ressources matérielles, CSS de la Seigneurie-des-Mille-Îles

La fusion des expertises de ces gestionnaires a permis de nombreuses réalisations pour l'amélioration des infrastructures. Leur projet ayant eu le plus d'impact est l'outil d'inspection « La tablette », qui standardise l'entrée de données pour l'évaluation de l'indice de vétusté des bâtiments.

Comité de sélection du Prix Cadre scolaire émérite 2020

- Benoit LeBel, président du conseil d'administration de l'Association québécoise des cadres scolaires par intérim
- Sandra Coulombe, présidente de la Commission professionnelle des services des ressources humaines
- Pierre Lapointe, directeur général du CSS de la Capitale
- Carl Ouellet, président de l'Association québécoise du personnel de direction des écoles
- Jean-François Parent, président-directeur général de l'Association québécoise des cadres scolaires
- Martine Vallée, directrice générale du CSS de Charlevoix

Prix Reconnaissance

Le Prix Reconnaissance a été initié en 2004 afin de souligner la contribution exceptionnelle et le dévouement remarquable d'un membre à l'essor et au rayonnement de l'AQCS. La lauréate 2020, Madame Maude Plourde, directrice des Services de la formation professionnelle et de l'éducation des adultes du CSS de la Capitale, a été honorée dans le cadre notre vidéo du 19 juin 2020.



Madame Maude Plourde est membre depuis 2003 et s'est impliquée activement au sein de plusieurs comités du réseau, pour représenter l'AQCS. Elle a contribué à la rédaction de nombreux avis, portant notamment sur le financement de la formation professionnelle, générale des adultes et des services aux entreprises. Elle a également présenté des ateliers lors de colloques et de sessions de perfectionnement pour partager sa vaste expertise.

Comité de sélection du Prix Reconnaissance 2020

- Audrey Bergeron, directrice de comptes, La Personnelle, assurances générales
- Francine Lamontagne, lauréate 2016, directrice adjointe à l'administration, CSS De La Jonquière
- Julie Larouche, lauréate 2018, coordonnatrice du transport et des services alimentaires, CSS de la Pointe-de-l'Île
- Jean-François Parent, président-directeur général de l'AQCS
- Martin Caron, coordonnateur au développement professionnel à l'AQCS
- Anne-Marie Dussault, conseillère en relations du travail à l'AQCS

PUBLICATIONS

Date de parution	Mémoire, avis, communiqué de presse ou autre	CP ayant collaboré à la rédaction
1 ^{er} octobre 2019	Lettre ouverte : « Gouvernance des CS : un absent de taille autour de la table »	
7 octobre 2019	Lettre ouverte : « Miser sur une diversité d'expertises, dont celle des cadres scolaires, pour soutenir les élèves » (Semaine de l'école publique)	
28 octobre 2019	Mémoire sur le projet de loi n° 37 visant principalement à instituer le Centre d'acquisitions gouvernementales et Infrastructures technologiques Québec	CP des services des ressources humaines
28 octobre 2019	Budget d'entretien des commissions scolaires : un arrimage nécessaire avec le réinvestissement en éducation	Fédération des commissions scolaires du Québec et CP des services des ressources matérielles
29 octobre 2019	Mémoire sur le projet de loi n° 37 visant principalement à instituer le Centre d'acquisitions gouvernementales et Infrastructures technologiques Québec	CP des technologies de l'information
12 novembre 2019	Mémoire : « Pour une gouvernance des centres de services scolaires axée sur la réussite des élèves — Consultation sur le projet de loi n° 40 » Communiqué : « Projet de loi n° 40 : l'AQCS invite le ministre à renforcer la gouvernance scolaire »	CP des services du secrétariat général et des communications
15 janvier 2020	Communiqué : « Projet de loi 40 : un pas dans la bonne direction en incluant un cadre au cœur de la gouvernance scolaire »	
10 mars 2020	Communiqué : « Budget 2020-2021 : l'AQCS satisfaite des sommes pour construire les écoles et attend des précisions pour leur entretien »	
8 juin 2020	Avis de l'AQCS sur le projet de règles budgétaires pour l'année 2020-2021	CP des services des ressources financières
16 juin 2020	Communiqué : « Les cadres scolaires confiants d'un retour en classe réussi pour septembre »	
19 juin 2020	Communiqué : « L'AQCS décerne des prix à cinq cadres scolaires d'exception »	

COMITÉS

Au sein des nombreux comités qui permettent à l'AQCS de concrétiser sa mission : des membres engagés, fiers de partager leurs expertises. Nous tenons ici à remercier chaleureusement chacun d'entre eux.

Comités du MEQ	Représentants
Comité consultatif des administrateurs (CCA)	Conrad Berry, Anne-Marie Dussault
Comité consultatif sur l'éducation à la sexualité	Michel Enright
Comité consultatif sur l'orientation en milieu scolaire	Michel Enright
Comité de gouvernance ÉA-FP	Denis Ménard
- (Sous-comité) mixte sur l'éducation des adultes — ÉA	Caroline Comeau, Daniel Boudrias
- (Sous-comité) mixte sur la formation professionnelle — FP	Guylaine Bourque, Élise Lacroix
- (Sous-comité) Services complémentaires	Josée Lepitre, Isabelle Beaudin
Comité du personnel de direction d'école (CPDE)	Conrad Berry
Comité du personnel de direction de centre (CPDC)	Conrad Berry, Anne-Marie Dussault
(Sous-comité) sur le régime financier	Yannick Lyrette
Consultation sur les modifications des règles budgétaires	Stéphane Bilodeau, Yannick Lyrette, Nathalie Paré, Richard Pundzius, Denis Riopel
Comité de suivi — documentation du nombre de dépassements et croisements illégaux des autobus scolaires	Jonathan Leggitt
Comité de vigie mise en œuvre des nouveaux programmes d'études FGA	Sylvie Ménard
Comité MEQ Partenaires et groupe de travail	Jean-François Parent
Comité MTQ/MEQ — Sécurité et équipements	Jonathan Leggitt
Comité national de pilotage (CNP) de la <i>Stratégie d'intervention Agir autrement (SIAA)</i>	Michel Turcotte
Journée pédagogique nationale de la formation professionnelle	Chantal Bérubé
Sous-comité en formation à distance	Yolande Vanier
Formation Québec en réseau (services aux entreprises)	Guylaine Bourque
Groupe de concertation en adaptation scolaire (GCAS)	Michel Turcotte et Lyne Robichaud
Table de concertation nationale en matière d'enseignement à la maison	Michel Turcotte
Table de travail sur l'éducation préscolaire	Lyne Robichaud

Autres comités	Représentants
Assemblée générale annuelle des membres du CTREQ	Martin Caron
Comité concertation transfert des connaissances en éducation et ses sous-comités de travail	Nicole Labrecque
Comité de perfectionnement des cadres et des gérants (CPCG)	Martin Caron, Cathy Garceau, Jean-François Parent
Comité de pilotage sur les équipements	Jonathan Leggitt
Comité des partenaires de la campagne de sécurité en transport scolaire (FTA)	Annick Chartrand
Comité de suivi de la Politique-cadre Pour un virage santé à l'école	Lise Babin
Comité de pilotage sur l'élaboration du profil de compétences des conseillers pédagogiques	Nicole Labrecque
Regroupement des associations de cadres en matière d'assurance et de retraite (RACAR)	Conrad Berry, Anne-Marie Dussault, Jean-François Parent
Round Table of key representatives of the English educational community	Heather Joy Halman
Table de concertation des DRH	France Chevrefils
Table des gestionnaires du réseau scolaire, diversité ethnoculturelle, linguistique et religieuse milieu scolaire	Michel Turcotte
Table nationale de lutte contre l'homophobie du réseau scolaire	Maxime Mongeon
Table provinciale de concertation sur la violence, les jeunes et le milieu scolaire	Marie-France Dion

PRÉSIDENCES DES COMMISSIONS PROFESSIONNELLES ET DES SECTIONS

Saluons l'implication précieuse de ces membres, qui contribuent au dynamisme de toute notre Association.

Commission professionnelle	Présidence
CP de l'organisation scolaire	Nathalie Provost
CP de la formation générale, professionnelle et aux entreprises	Denis Ménard, coprésident Sylvie Ménard, coprésidente
CP des services administratifs d'établissement	Martin-Hugues Gauthier
CP des services de l'approvisionnement et de la gestion contractuelle	Michelle Therrien
CP des services des ressources financières	Yannick Lyrette
CP des services des ressources humaines	Sandra Coulombe
CP des services des ressources matérielles	Denis Riopel
CP des services du secrétariat général et des communications	Marie-France Dion
CP des services du transport	Richard Pundzius
CP des services éducatifs	Michel Enright
CP des technologies de l'information	Stéphane Bilodeau

Section	Présidence
Affluents	Éric Lavoie
Appalaches	André Dallaire
Baie-des-Chaleurs	Denis Gauthier
Baie-James	Sonia Caron
Beauce-Etchemin	Christian Buteau
Capitale	Marisa Moscini
Central Québec	Benoît Sévigny
Centre-du-Québec	Benoit Gauthier
Charlevoix	Geneviève Turcotte
Chemin-du-Roy	Félix Goudreau
Chic-Chocs	Stéphanie Côté, Richard Steven
Comité gestion taxe scolaire Île de Montréal	Pierre Venne
Côte-du-Sud	Louis Fillion
De La Jonquière	Francine Lamontagne
Découvreurs	Guillaume Métivier
Deux-Rives	Guy Coutlée
English-Montréal	Sylvie Beaudry, Nathalie Lauzière
Estrie	Éric Arseneault
Estuaire	Patrice Deschênes

Section	Présidence
Fleuve-et-des-Lacs	Isabelle Bergeron
Golfe	Éric Faguy
Grandes-Seigneuries	Jason Trevis
Harricana	Réal Nolet
Hautes-Rivières	Luc Martin
Îles	Martine Bourgeois
Kamouraska-Rivière-du-Loup	Ghislain Lizotte
La Vérendrye	Nathalie Legault
Lac Saint-Jean	Manon Lepage
Lac-Abitibi	Yves Dubé
Lac-Témiscamingue	Nicole Lavoie
Lanaudière	Michel Brien
Laurentides	Samuel Fortin
Laval	Christian Robert
Lester-B.-Pearson	Jeffrey Wood
Marguerite-Bourgeoys	Yolande Vanier
Marie-Victorin	Johanne Caron
Mauricie	Mélissa Trudel
Montréal	Isabelle Forget
Monts-et-Marées	Marie-Claude Raymond-Lemieux
Navigateurs	Martin-Hugues Gauthier
Outaouais	Leeza Caron
Patriotes-Riverside	Patrice Filiatreault
Pays-des-Bleuets	Chantale Simard
Phares	Johnny Tardif
Pierre-Neveu	Hugo Charbonneau
Pointe-de-l'Île	François Lemire
Portneuf	Jean-François Lussier
Premières-Seigneuries	Eddy Vallières
Rives-du-Saguenay	Stéphane Angers
Rivière-du-Nord	Stéphan Laurence
Rouyn-Noranda	Éric Rousseau
Seigneurie-des-Mille-Îles	Linda Laforest
Sir-Wilfrid-Laurier	Karen Moore
Sorel-Tracy	Sylvain Cloutier et Karine Généreux
Val-des-Cerfs	Lise Trottier
Yamaska	Gaétan Dion

ÉQUIPE DU SIÈGE SOCIAL

Direction générale



Jean-François Parent
Président-directeur général



Louyse Trudel
Agente d'administration



Danielle Fortier
Technicienne en
administration (comptabilité)

Relations du travail



Conrad Berry
CRIA, directeur



Anne-Marie Dussault
CRHA, conseillère



Maude Caron
Technicienne en
administration
(relations du travail et
effectif)

Communications



Josée St-Hilaire
Conseillère



Lyne Lagacé
Technicienne
en administration

Merci Lyne!

Madame Lyne Lagacé, précieuse alliée de l'AQCS qui cumulait près de 35 ans de service, nous a quittés le 30 juin 2020 pour la retraite. La rigueur, la créativité et la grande gentillesse de Lyne resteront gravées en nos cœurs.

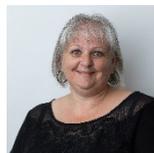
Développement professionnel



Martin Caron
Directeur



Isabelle Rathé
Régisseuse
(sessions de
perfectionnement)



Elaine Laberge
Technicienne
en administration



Sandra Melançon
Agente de bureau
(sessions et réception)



Jennyfer Robinson
Agente de bureau
(sessions et comptabilité)